



# Opvolgings- rapportering 2024

*Eén Diksmuide, NIS 32003*

Heernisse 6 | 8600 Diksmuide  
Algemeen directeur: Marie Herman  
Financieel directeur: Eveline Tanghe

 **diksmuide**  
geeft je ademruimte



## Inhoudstafel

|                                                          |    |
|----------------------------------------------------------|----|
| Algemeen .....                                           | 5  |
| Stand van zaken van de prioritaire acties .....          | 7  |
| Financiële nota .....                                    | 37 |
| Doelstellingenrekening (J1) .....                        | 37 |
| Ontvangsten en uitgaven naar economische aard (T2) ..... | 39 |
| Financiële risico's.....                                 | 45 |



## Algemeen

Naast de beleidsrapporten moeten de gemeenteraad en de raad voor maatschappelijk welzijn periodiek worden geïnformeerd omtrent de stand van zaken van de uitvoering van het meerjarenplan. Minstens voor het einde van het derde kwartaal moet een opvolgingsrapportering over **het eerste semester van het boekjaar** worden voorgelegd.

Deze opvolgingsrapportering moet minstens de volgende elementen bevatten:

- Een stand van zaken van de prioritaire acties van het meerjarenplan;
- Een overzicht van de geraamde en de gerealiseerde ontvangsten en uitgaven voor het lopende jaar conform schema J1 en schema T2

In dit nieuwe meerjarenplan 2020-2025 hechten we veel belang aan de opvolging van de acties. Om dit te kunnen realiseren is een eenduidige en duidelijke manier van werken over de hele organisatie vereist. Met het managementteam verdiepten we ons in projectwerking en werkten we hiervoor principes uit. Enkele medewerkers met een exceptionele kennis van excel gingen aan de slag en ontwierpen projectfiches en een overkoepelende rapporteringstool. De catalogisering van de projecten en de frequentie van opvolging van de projecten volgens hun categorie werden gevalideerd door MAT en CBS. Volgens deze tijdslijn worden de projecten besproken tussen projectverantwoordelijken en hun respectievelijke directeurs, gevolgd door bespreking in het MAT en het CBS. Eveneens wordt via deze weg door het MAT een advies geformuleerd aan het CBS om bepaalde projecten als voltooid (om diverse redenen zoals afgewerkt, stopgezet, ...) te beschouwen. Het heeft immers geen zin om steeds te blijven rapporteren over voltooide projecten. Een lijst van deze projecten is in deze rapportering terug te vinden. De deadline voor het invullen van de fiches voor deze opvolgingsrapportering lag op 31/07/2024.

In dit rapport vindt u de financiële gegevens en inhoudelijke opvolging van de projecten terug tot en met 30/06/2024.



## Stand van zaken van de prioritaire acties

In de opvolgingsrapportering wordt de stand van zaken van de prioritaire acties besproken. De financiële weerslag spreekt echter slechts over 2024. De woordelijke stand van zaken van acties die pas in volgende jaren een financiële impact hebben worden wel meegegeven, maar de financiële implicaties vind je in dit rapport niet terug.

### LEESWIJZER:

Binnen elk actieplan vindt u de acties terug.

Eerst leest u de verkorte naam van de actie, met daaronder de omschrijving uit het originele meerjarenplan.

Daaronder vindt u de werkelijke financiële gegevens 2020, 2021, 2022 en 2023, laatste raming 2024 en de reeds verwerkte gegevens 2024 betreffende deze actie.

Met als laatste de stand van zaken omtrent deze actie.

## Voltooide, stopgezette en verplaatste prioritaire acties

Onderstaande (deel)acties werden ofwel afgewerkt, stopgezet, verplaatst of anders ingevuld. Over de desbetreffende (deel)acties wordt niet langer gerapporteerd binnen de aanpassing van het meerjarenplan.

### Afgewerkt:

- o 1/1/03-LEC - "Terrasreglement"
- o 1/1/06-LEC - "Digitale Diksmuidebon"
- o 1/2/06-OR - "Aankoop veeg- en stoommachine"
- o 1/2/07-OR - "Verplaatsbare plantvakken en Vestingspark" -> Verplaatsbare plantvakken
- o 1/2/09-MIL - "Burgemeestersconvenant"
- o 1/2/10-MIL - "Hemelwaterplan"
- o 1/3/01-Infra - "Schoorbakkestraat N302"
- o 1/3/01-INFRA - "Rousdammestraat"
- o 1/3/02-INFRA - "Koekelare- en Kortewildestraat"
- o 1/3/03-MOB - "Fietshuursysteem"
- o 1/3/04-MOB - "Fietsstallingen en fietssuggestiestroken" -> Fietssuggestiestroken
- o 1/4/03-INFRA - "Renovatie landelijke wegen" -> Brugse Heirweg
- o 1/4/03-INFRA - "Renovatie landelijke wegen" -> Herstel kasseien Stuivekenskerke
- o 1/4/09-INFRA - "Wilgendijk en Stovestraat"
- o 1/4/10-WZC - "Wagen en rolgwagenfiets"
- o 1/5/04-FAC - "Schouwburgzaal"
- o 1/5/07-FAC - "Uitbouw de Pluimen" -> Atletiekpiste en religie
- o 1/5/08-FAC - "TC De Maene"
- o 1/5/12-INFRA - "Internet op het platteland"
- o 1/6/04-COM - "Diksmuide info"
- o 1/6/06-TOE - "Toerisme in samenwerking met buurgemeenten"
- o 1/6/07-TOE - "Verhalenkelder"
- o 1/6/08-TOE - "Zolder stadhuis"
- o 1/6/09-COM - "Campagnes streekproducten"
- o 1/6/11-COM - "Bekende Diksmuidelingen"
- o 1/6/12-CUL - "Elektriciteitscabines"
- o 1/6/13-RUI - "Kerstverlichting"
- o 1/6/16-TOE - "Convenant toeristische partners"
- o 1/7/10-SOC - "Kwetsbare huurders"
- o 1/7/15-SOC - "Voedseloverschotten"
- o 1/7/25-OR - "Kunstgrasveld jeugd Keiem"
- o 1/7/27-JEU - "Tiener- en jongerenaanbod"
- o 1/8/05-FAC - "Uitleenmateriaal"
- o 1/8/07-CUL - "Reservatie OC"

### Stopgezet:

- o 1/1/01-LEC - "Economische impuls" -> Detailhandelsvisie & centrummanagement
- o 1/6/10-COM - "Citymarketing"
- o 1/7/06-SOC - "Buddywerking psychische kwetsbaarheid"
- o 1/7/17-SOC - "Proactieve dienstverlening"
- o 1/7/18-BZ - "Dienstverlening naar de dorpen"
- o 1/7/19-COM - "Kidsmuide" -> Geïntegreerd in 2/6/79-COM - "Nieuwe Website"
- o 1/7/21-COM - "Communicatieplatform jongeren"
- o 1/7/24-OR - "Verplaatsbare speeltoestellen"
- o 1/7/26-JEU - "Skatetoestellen" -> Nieuw concept: Skatepark: 1/5/07-FAC - "Uitbouw De Pluimen"

#### Verplaatst naar recurrent beleid:

- o 1/2/04-OR - "Nette stad"
- o 1/2/05-OR - "Sensibilisering zwerfvuil"
- o 1/2/08-RO - "Ruimtelijk beleid"
- o 1/5/10-INFRA - "Straatverlichting"
- o 1/5/11-FAC - "Hernieuwbare energie"
- o 1/6/02-COM - "Foto's eigen inwoners"
- o 1/6/03-COM - "Gadgets"
- o 1/6/05-TOE - "Kustgangers"
- o 1/6/15-OR - "Hengelen"
- o 1/6/17-CC - "Programmatie CC Kruispunt"
- o 1/7/03-LDC - "LDC"
- o 1/7/12-SOC - "Zomerschool"
- o 1/7/16-LDC - "75+'ers"
- o 1/7/20-JEU - "Blokot"
- o 1/7/30-ACT - "Opstap"
- o 1/7/31-ACT - "TWE"
- o 1/8/04-CUL - "Subsidiepot"

#### Verplaatst naar een andere actie:

- o 1/2/02-OR - "Black point" -> Het aparte budget van de blackpoints werd vanaf het dienstjaar 2024 samengevoegd bij het budget herstel voetpaden.
- o 1/3/01-INFRA - "Fietspaden" -> Fietspad Jonkershovestraat -> Dit project zit geïntegreerd in 1/4/07-INFRA - Jonkershovestraat en zal tegelijkertijd worden uitgevoerd met de wegenis- en rioleringswerken
- o 1/5/03-FAC - "Woningen OCMW Kleine Dijk"
- o 1/6/01-COM - "Huisstijl in straatbeeld" -> Op 18/12/2023 kregen we een subsidietoezegging van Vlaio voor het realiseren van het project 'Van buiten naar binnen. Een betere en duurzame bereikbaarheid van het kernwinkelgebied van Diksmuide.' Deze actie wordt dan ook in dat project geïntegreerd.
- o 1/8/03-CUL - "Ondersteuningsloket"

#### Andere opportuniteiten:

- o 1/8/02-COM - "Invulling zwembad"

## Strategische doelstelling: Onze missie (prioritair)

Samen werken we aan een stralend Diksmuide.  
Omdat we gelukkige en fiere mensen willen  
die zich hier thuis voelen.

| Exploitatie  |            |           |            |            |            |             |
|--------------|------------|-----------|------------|------------|------------|-------------|
|              | Rek 2020   | Rek 2021  | Rek 2022   | Rek 2023   | Rek 2024   | Mjp 2024    |
| Ontvangsten  | 151.256    | 428.891   | 685.102    | 718.783    | 305.825    | 841.946     |
| Uitgaven     | 599.379    | 1.043.341 | 1.322.478  | 1.316.915  | 421.158    | 1.618.944   |
| Saldo        | -448.122   | -614.451  | -637.376   | -598.132   | -115.334   | -776.999    |
| Investerings |            |           |            |            |            |             |
|              | Rek 2020   | Rek 2021  | Rek 2022   | Rek 2023   | Rek 2024   | Mjp 2024    |
| Ontvangsten  | 2.728.958  | 3.914.648 | 1.398.461  | 1.384.147  | 438.508    | 4.683.598   |
| Uitgaven     | 9.916.750  | 4.247.021 | 4.932.584  | 4.684.475  | 3.108.485  | 25.405.663  |
| Saldo        | -7.187.792 | -332.373  | -3.534.123 | -3.300.328 | -2.669.977 | -20.722.065 |
| Financiering |            |           |            |            |            |             |
|              | Rek 2020   | Rek 2021  | Rek 2022   | Rek 2023   | Rek 2024   | Mjp 2024    |
| Ontvangsten  | 0          | 0         | 0          | 0          | 0          | 0           |
| Uitgaven     | 0          | 0         | 0          | 85.533     | 0          | 0           |
| Saldo        | 0          | 0         | 0          | -85.533    | 0          | 0           |

## Beleidsdoelstelling: Onze visie (prioritair)

Diksmuide maken we samen.  
Ons sterk merk komt er niet alleen.  
In onze groene zee kan je aangenaam wonen,  
werken en genieten.  
We geven je zuurstof en ademruimte.  
Kom, iedereen mee!

| Exploitatie  |            |           |            |            |            |             |
|--------------|------------|-----------|------------|------------|------------|-------------|
|              | Rek 2020   | Rek 2021  | Rek 2022   | Rek 2023   | Rek 2024   | Mjp 2024    |
| Ontvangsten  | 151.256    | 428.891   | 685.102    | 718.783    | 305.825    | 841.946     |
| Uitgaven     | 599.379    | 1.043.341 | 1.322.478  | 1.316.915  | 421.158    | 1.618.944   |
| Saldo        | -448.122   | -614.451  | -637.376   | -598.132   | -115.334   | -776.999    |
| Investerings |            |           |            |            |            |             |
|              | Rek 2020   | Rek 2021  | Rek 2022   | Rek 2023   | Rek 2024   | Mjp 2024    |
| Ontvangsten  | 2.728.958  | 3.914.648 | 1.398.461  | 1.384.147  | 438.508    | 4.683.598   |
| Uitgaven     | 9.916.750  | 4.247.021 | 4.932.584  | 4.684.475  | 3.108.485  | 25.405.663  |
| Saldo        | -7.187.792 | -332.373  | -3.534.123 | -3.300.328 | -2.669.977 | -20.722.065 |
| Financiering |            |           |            |            |            |             |
|              | Rek 2020   | Rek 2021  | Rek 2022   | Rek 2023   | Rek 2024   | Mjp 2024    |
| Ontvangsten  | 0          | 0         | 0          | 0          | 0          | 0           |
| Uitgaven     | 0          | 0         | 0          | 85.533     | 0          | 0           |
| Saldo        | 0          | 0         | 0          | -85.533    | 0          | 0           |

## Actieplan 1/1/ Lokale winkelier (Prioritair)

Koop met plezier bij de lokale winkelier

Onze handel komt niet toevallig als eerste aan bod. Onze inwoners gaven in de enquête economie als voornaamste punt aan. Heel wat Diksmuidelingen willen meer winkels in onze stad. Daar willen we ons de komende jaren graag op toeleggen. Meer winkels zullen de stad ook doen opleven. Ook voor toeristen zal onze stad aantrekkelijker zijn. Die zullen natuurlijk smullen van de streekproducten die we extra in de verf zetten. Onze eigen inwoners weten uiteraard al hoe lekker die zijn! We willen de band tussen de lokale landbouw en de lokale middenstand nog versterken.

| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten | 0        | 0        | 0        | 0        | 9.130    | 37.565   |
| Uitgaven    | 11.562   | 52.403   | 36.738   | 18.448   | 12.890   | 77.957   |
| Saldo       | -11.562  | -52.403  | -36.738  | -18.448  | -3.760   | -40.392  |

### Actie 1/1/01-LEC: Economische impuls (Prioritair)

Economische impuls

We willen onze winkelkern aantrekkelijker maken voor ondernemers. Leuke extra winkels zorgen voor meer winkelplezier. Onze stad wordt levendiger, en ook de toeristen blijven wat langer hangen. Tegen 2020 wordt een coördinator aangesteld die dit zal leiden. Die stelt een actieplan op. Tegen het einde van deze legislatuur moeten de acties in de straten al sterk voelbaar zijn.

| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven    | 0        | 28.528   | 12.298   | 7.408    | 5.915    | 25.000   |
| Saldo       | 0        | -28.528  | -12.298  | -7.408   | -5.915   | -25.000  |

#### Project leegstand:

In de eerste helft van 2024 kregen we 3 aanvragen binnen voor een vestigingspremie en huurtussenkomst. Op 22/04/2024 vond de startersavond plaats met ongeveer 50 deelnemers.

#### Strategisch commercieel plan:

Om het Strategisch Commercieel Plan (goedgekeurd op gemeenteraad van 3/10/2022) juridisch afdwingbaar te maken, werd LDR Advocaten aangesteld om een stedenbouwkundige verordening op te maken voor het kernwinkelgebied. De stedenbouwkundige verordening moet de vertaling vormen van het strategische commercieel plan. Er werd hiervoor een subsidie van 12.000 euro toegekend door de bevoegde Vlaams minister in kader van het relanceplan 'Vlaamse Veerkracht'. De voorlopige vaststelling van de stedenbouwkundige verordening moet gebeuren ten laatste op 31/08/2026. Een eerste overleg vond plaats begin 2024.

### Actie 1/1/02-LEC: Commerciële acties tussen KHZ en centrum (Prioritair)

Commerciële acties tussen KHZ en centrum

Om de interactie tussen de kleinhandelszone aan de Esenweg en de winkels in het centrum te bevorderen zorgen we voor gerichte commerciële acties. Die acties starten we op na de aanleg van de zone.

| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven    | 0        | 0        | 0        | 1.718    | 3.025    | 1.500    |
| Saldo       | 0        | 0        | 0        | -1.718   | -3.025   | -1.500   |

In het najaar van 2023 dienden we een projectvoorstel bij Vlaio in binnen de oproep 'Duurzame bereikbaarheid van de kern'. In december 2023 kregen we het nieuws dat ons project 'Van buiten naar binnen: Een betere en duurzame bereikbaarheid van het kernwinkelgebied van Diksmuide' was goedgekeurd en waarbij een subsidie van 500.000 euro werd verleend. We zetten met deze subsidie volop in op wayfinding en betere bereikbaarheid van onze handelskern. De uitvoering van de acties staat gepland in 2024, 2025 en 2026. De bouw van de ondergrondse parking voor de nieuwe evenementenhal de Boterhalle is van start gegaan in het voorjaar 2024. De aanbesteding van de ontwerper van de wayfinding is gegaan naar Gelo. Op 11/06/2024 vond de startvergadering plaats. Het einde van deze opdracht is voorzien eind september, waarna we kunnen overgaan tot de implementatie van de wayfinding.

#### Actie 1/1/04-LEC: Digitaliseringsproject ondernemers Westhoek (Prioritair)

Digitaliseringsproject ondernemers Westhoek

We werken mee aan een digitaliseringsproject voor ondernemers in de Westhoek. Dit doen we tussen 2020 en 2023.

| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten | 0        | 0        | 0        | 0        | 9.130    | 37.565   |
| Uitgaven    | 0        | 0        | 0        | 6.249    | 2.422    | 46.957   |
| Saldo       | 0        | 0        | 0        | -6.249   | 6.708    | -9.392   |

Binnen de projectwerking DAKS 2.0 werd in september 2023 door KERNpunt een overheidsopdracht gelanceerd voor een externe technische begeleider die technische en praktische bijstand en advies zal bieden bij de aankoop, implementatie en gebruik van passantendata. De opdracht werd gegund aan Sirius. Met hun ondersteuning werd een bestek opgemaakt voor een opdracht voor het bekomen van passantendata waarbij KERNpunt zal optreden als opdrachtcentrale. Op 13/05/2024 werd de selectieleidraad voor de raamovereenkomst voor de aankoop van data voor het project DAKS 2.0 gelanceerd op E-procurement. In september 2024 staan de onderhandelingen gepland met de aanbieders. In afwachting van de opstart van deze nieuwe opdracht, werd de samenwerking met de huidige leverancier verlengd.

#### Actie 1/1/05-LEC: Netwerken (Prioritair)

Netwerken

We halen de banden met de industrie nauwer aan en zetten in op netwerking. De uitwerking hiervan gebeurt doorheen deze legislatuur.

| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven    | 374      | 1.688    | 1.150    | 1.376    | 1.528    | 4.500    |
| Saldo       | -374     | -1.688   | -1.150   | -1.376   | -1.528   | -4.500   |

In het kader van de bedrijfsbezoeken werden we op 26/03/2024 uitgenodigd bij de firma Condeco nv en op 22/04/2024 mochten we op het startersevent zo'n 50 deelnemers verwelkomen. Daarnaast kwamen we op 6 mei samen met Handelend Diksmuide waar onder andere de evenementen en acties werden besproken.

#### Actie 1/1/07-LEC: Kernversterkende acties (Prioritair)

Kernversterkende acties

Deze legislatuur nemen we deel aan het project van de Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij West-Vlaanderen (POM) rond kernversterkende acties voor de lokale middenstand.

| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven    | 7        | 71       | 1.285    | 0        | 0        | 0        |
| Saldo       | -7       | -71      | -1.285   | 0        | 0        | 0        |

De eerste actie dit jaar was de etalagewedstrijd rond Valentijn. Van 10 tot 18 februari deden 33 lokale handelaars mee aan de actie, waarbij bij elke aankoop de klant een kaartje ontving en deze met hun gegevens moest achterlaten. 3 winnaars werden beloond met een waardebon van 100 euro bij een Diksmuids restaurant. De handelaars ervoeren dit als zeer positief. De volgende actie was de etalagewedstrijd rond de paasperiode. Er werden deze keer paashaasjes verstoppt met of zonder Diksmuidebonnen. De bedoeling was dat er in de etalages gezocht werd naar de konijnen met Diksmuidebonnen. De winnaars kregen een prijs of bon. Op maandag 20 mei vonden de Boter- en Kaasfeesten plaats. Dankzij het goede weer waren er meer dan 24.000 bezoekers. Het was een meer afgelijnd programma met een expo, kinderboerderij, levende standbeelden, oldtimertractoren, ... Naar aanleiding van de Zomerkermis werd er een etalagewedstrijd bij de handelaars georganiseerd waarbij de deelnemers tickets van de kermis konden winnen. Er waren 37 deelnemende handelaars.

#### Actie 1/1/08-LEC: Streekproducten en lokale horeca (Prioritair)

Streekproducten en lokale horeca

We willen onze horecazaken stimuleren om ook streekproducten aan te bieden. We leggen hier de komende 6 jaar de nadruk op, en geven alvast zelf het goede voorbeeld door streekproducten te serveren bij recepties/evenementen.

| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven    | 893      | 345      | 1.240    | 1.695    | 0        | 0        |
| Saldo       | -893     | -345     | -1.240   | -1.695   | 0        | 0        |

Met het oog op de week van de korte keten werd de Fairtrade avondmarkt voor de 3e keer georganiseerd. Het ging door op 3 mei en het was een geslaagde editie met veel muziek en standhouders. Daarnaast werd, ook binnen de actie van de week van de korte keten, boter als streekproduct in de kijker gezet. Naar aanleiding van de Boter- en Kaasfeesten werd het boterrondje gelanceerd. 9 restaurants deden hieraan mee. Op zaterdag 1 juni was er de Langste Tafel tijdens de boerenmarkt. Er werd gratis koffie en thee uitgedeeld en was er een mogelijkheid om een fair dessertbordje aan te kopen.

## Actieplan 1/2/ Wonen aan de groene zee (Prioritair)

### Wonen aan de groene zee

Groen in het straatbeeld zorgt voor een positief gevoel. Als er geen blikjes liggen in dat groen natuurlijk, want dat werkt net tegenovergesteld. Diksmuidelingen geven aan in de enquête dat het groen wat netter mag. Dat is natuurlijk niet enkel de verantwoordelijkheid van het stadsbestuur, maar we willen wel flink investeren in groen zonder blikjes. Zodat ons landschap ten volle tot uiting komt.

Onze inwoners vragen meer zitbanken, goed onderhouden voetpaden, veel meer vuilnisbakken, een beter onderhoud van onze grachten en bermen en nog meer aandacht voor onkruidbeheer. We trekken dan ook ten volle deze kaart en voorzien hiervoor de nodige middelen.

Diksmuide is in oppervlakte de grootste gemeente van West-Vlaanderen. Het is en blijft dus een uitdaging om al dat groen te onderhouden. Wat je niet in de nieuwe acties ziet staan is de herlokalisatie en de vernieuwing van het recyclagepark naar de Heernisse, nabij de IJzer. Dit was een beslissing uit de vorige beleidsperiode, maar komt er wel aan. De nieuwe verruimde openingsuren blijven ook van kracht. Ook acties zoals bijvoorbeeld de bladkorven blijven bestaan, en worden nog verruimd.

| Exploitatie  |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 60.725   | 87.378   | 94.828   | 0        | 72.622   |
| Uitgaven     | 118.932  | 159.234  | 149.600  | 159.123  | 1.169    | 135.000  |
| Saldo        | -118.932 | -98.510  | -62.222  | -64.295  | -1.169   | -62.378  |
| Investerings |          |          |          |          |          |          |
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 210.000  |
| Uitgaven     | 35.580   | 188.040  | 68.449   | 33.716   | 0        | 870.000  |
| Saldo        | -35.580  | -188.040 | -68.449  | -33.716  | 0        | -660.000 |

### Actie 1/2/01-OR: Extra vuilnisbakken (Prioritair)

#### Extra vuilnisbakken

Groen zonder blikjes. We brengen in kaart waar er nood is voor extra vuilnisbakken, en kopen er volgens die nood aan. We onderzoeken en voeren dit uit in 2023 en 2024.

| Investerings |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 0        | 17.833   | 0        | 0        |
| Saldo        | 0        | 0        | 0        | -17.833  | 0        | 0        |

Op 28/02/2023 werd in het CBS beslist om in te stappen op het coachingstraject van Mooimakers. Sedert 1 januari 2024 worden door de medewerkers van de reinigingsdienst alle afvalbakken een jaar lang gemonitord en wordt er geregistreerd hoeveel de vuilnisbakken worden gebruikt. Deze meetcampagne is van belang om op basis van die info het vuilnisbakkenplan aan te passen. De vuilnisbakken in de stationsomgeving worden dit jaar als 'probleemlocatie' aangepakt. Het coachingstraject van Mooimakers is volop in uitvoering waarbij in de loop van september 2024 richtlijnen worden voorgesteld rond locatiecriteria en inplantingsrichtlijnen voor vuilnisbakken op het openbaar domein.

### Actie 1/2/03-OR: Onderhoud grachten en bermen (Prioritair)

#### Onderhoud grachten en bermen

Groen zonder blikjes. We zetten meer in op het onderhoud van grachten en bermen en we streven naar nieuwe grachten en bermen in het kader van waterbeheer. We doen dit doorheen deze legislatuur.

| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven    | 118.932  | 159.234  | 131.960  | 155.676  | 1.169    | 135.000  |
| Saldo       | -118.932 | -159.234 | -131.960 | -155.676 | -1.169   | -135.000 |

Fluvius heeft een GIS-toepassing opgemaakt met alle grachten en waterlopen en hun respectievelijke beheerders. Een definitieve planning voor het onderhoud van de grachten en bermen in de komende 12 jaar werd afgewerkt. Fluvius heeft een raamovereenkomst/aankoopcentrale voor het onderhoud van grachten, maar dit is vrij kostelijk. Daarom ging de dienst publieke ruimte over tot de opmaak van een eigen prijsvraag/raamovereenkomst, dit dossier is intussen opgestart en wordt op de gemeenteraad van 26/08/2024 ter goedkeuring aangeboden.

#### Actie 1/2/07-OR: Verplaatsbare plantvakken en Vestingspark (Prioritair)

Verplaatsbare plantvakken en Vestingspark

Groen in de kijker zetten. We willen tegen 2023 meer groen in de stad en op pleinen en voorzien verplaatsbare plantbakken op de Grote Markt in 2020. We streven naar een uitbreiding van het Vestingspark als extra groene long. Zo bekomen we een toegankelijke wandel- en fietslus van het station naar de zorgsite rond het Yserheem en de Sint-Sebastiaanwijk.

| Investerings |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 210.000  |
| Uitgaven     | 35.580   | 0        | 0        | 0        | 0        | 830.000  |
| Saldo        | -35.580  | 0        | 0        | 0        | 0        | -620.000 |

#### Vestingspark:

Eind december 2023 werd het eerste voorontwerp van het Vestingspark ontvangen en besproken. Het project Vestingspark kan rekenen op extra financiering via 3 verschillende kanalen: het financieringsproject 'Groen in de Stad' zorgt voor 70.000,- euro, via het Europees project Eutopia, meer specifiek Clim@Villes ontvangt Diksmuide 250.000,- euro, via de Provinciale cofinanciering wordt nog eens 25.000,- euro ontvangen. Het totaal aan verwachte subsidies voor het Vestingspark bedraagt 345.000,- euro op een geraamde uitvoeringskost van 500.000,- euro. De onteigeningsprocedure zou tegen eind 2024 moeten afgerond zijn.

#### Actie 1/2/11-OR: Waterbuffers (Prioritair)

Waterbuffers

Groen in de kijker zetten. We onderzoeken in 2021 samen met de provincie de mogelijkheden voor de aanleg van waterbuffers.

Geen financiële gegevens

De Provincie West-Vlaanderen heeft een prijsvraag ingericht, maar deze werd gestopt omdat de ontvangen offertes budgetmatig te hoog waren. Eind juli 2023 werd een nieuwe aangepaste prijsvraag opgesteld, waren er vertragingen, maar intussen werden de offertes ontvangen en werd de opdracht begin maart 2024 gegund. De studieopdracht is intussen in uitvoering.

#### Actie 1/2/12-RO: Deelstudie AKSG (Prioritair)

Deelstudie AKSG

Groen in de kijker zetten. Deelstudie afbakening klein stedelijk gebied.

| Investerings |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 0        | 8.043    | 0        | 20.000   |
| Saldo        | 0        | 0        | 0        | -8.043   | 0        | -20.000  |

Plus Office en Voorland hebben in 2023 de opdracht gekregen voor de opmaak van een operationeel kader voor een kwalitatieve woon- en leefomgeving voor het bebouwde weefsel van de stad. Op 12/03/2024 werd het eindrapport voorgesteld aan CBS en MAT. Op 02/05/2024 werd het eindrapport voorgesteld aan provincie. Op vandaag wordt één van de eindproducten (mini-dialoogkompas) aan de praktijk getoetst door de dienst Wonen en Leefomgeving. De praktijktoepassing zal het document en de werkmethode verder moeten verfijnen.

#### Actie 1/2/13-RO: RUP Centrum (Prioritair)

RUP Centrum

Groen in de kijker zetten. Opmaak van het RUP Centrum in 2022.

| Investerings |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 20.000   |
| Saldo        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | -20.000  |

Dit dossier werd nog niet opgestart. Het is de bedoeling dat er bepaalde aspecten uit de deelstudie afbakening kleinstedelijk gebied, ook invulling geven aan het ruimtelijk uitvoeringsplan. De eindvoorstelling van deze deelstudie vond plaats in mei 2024. Momenteel wordt het bestaande plandocument gescreend door de dienst ruimtelijke ordening op potenties en wenselijkheden van herziening. Dit ter voorbereiding van de opstart van de herzieningsprocedure. Nieuwe inzichten in de planologie leerden dat er mogelijk opportuniteiten zijn, middels te werken met een nieuw plansysteem. Dit wordt momenteel verder uitgezocht.

#### Actie 1/2/14-MIL: Lokaal energie en klimaatpact (Prioritair)

Lokaal energie en klimaatpact

Groen in de kijker zetten. We ondertekenen het lokaal energie en klimaatpact. Hiermee nemen we onze verantwoordelijkheid op om tegen 2030 de broeikasgassen te reduceren met 40%.

| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten | 0        | 60.725   | 87.378   | 94.828   | 0        | 72.622   |
| Uitgaven    | 0        | 0        | 17.641   | 3.447    | 0        | 0        |
| Saldo       | 0        | 60.725   | 69.737   | 91.381   | 0        | 72.622   |

Op 09/04/2024 werd er gerapporteerd aan het CBS over de stand van zaken van het lokaal energie- en klimaatpact. Deze rapportage werd vervolgens op de gemeenteraad van 29/04/2024 gebracht.

## Actieplan 1/3/ Fijn fietsen (Prioritair)

### Fijn fietsen

Een fijn item dat ruim aan bod komt in de suggesties van onze inwoners is de fiets. Opvallende trend is dat onze inwoners deze stilaan boven koning auto zetten. Logisch ook, want fietsen heeft zoveel voordelen. Vorige legislatuur was dat nog anders. Toen kreeg mobiliteit (meer specifiek de wagen) meer suggesties voor actiepunten.

We zijn blij met deze verandering. De intentie is er echt wel om ons stalen ros meer te gebruiken. We hebben er het landschap alvast voor, en willen graag een mooi budget spenderen aan meer en betere fietsmogelijkheden. In de voorgaande jaren kreeg Diksmuide maar liefst 13,48 kilometer extra fietspaden. We willen er volgende jaren graag nog heel wat bij.

Ook op vlak van verkeersveiligheid bekijken we hoe het beter kan. Het fietsexamen is ondertussen een vaste waarde. De leerlingen van het zesde leerjaar leren zo veilig fietsen in het verkeer. De eerste fiets- en schoolstraten deden hun intrede en er werden heel wat nieuwe fietsstallingen geplaatst. We werken op dat elan verder.

| Exploitatie  |          |           |            |          |          |            |
|--------------|----------|-----------|------------|----------|----------|------------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021  | Rek 2022   | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024   |
| Ontvangsten  | 0        | 0         | 0          | 0        | 0        | 0          |
| Uitgaven     | 0        | 10.548    | 1.960      | 0        | 0        | 0          |
| Saldo        | 0        | -10.548   | -1.960     | 0        | 0        | 0          |
| Investerings |          |           |            |          |          |            |
|              | Rek 2020 | Rek 2021  | Rek 2022   | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024   |
| Ontvangsten  | 772.161  | 2.714.306 | 282.126    | 0        | 0        | 1.037.684  |
| Uitgaven     | 666.898  | 425.321   | 2.671.217  | 128.432  | 384.888  | 4.423.573  |
| Saldo        | 105.264  | 2.288.986 | -2.389.091 | -128.432 | -384.888 | -3.385.889 |

### Actie 1/3/01-INFRA: Fietspaden (Prioritair)

#### Fietspaden

We investeren in bijkomende fietspaden. Hier zijn we wel afhankelijk van andere overheden. We starten om het jaar een dossier op, te beginnen in 2020. Volgende dossiers komen in aanmerking:

- Schoorbakkestraat;
- Nieuwpoortstraat;
- Rousdammestraat ;
- Jonkershovestraat;
- Vladslostraat;
- Zarren - Diksmuide;
- Wikkellarestraat - Kortewildestraat - Werkenstraat.

| Investerings |          |           |            |          |          |           |
|--------------|----------|-----------|------------|----------|----------|-----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021  | Rek 2022   | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024  |
| Ontvangsten  | 0        | 2.714.306 | 1.037.684  | 0        | 0        | 1.037.684 |
| Uitgaven     | 631.843  | 334.660   | 2.626.972  | 90.608   | 0        | 0         |
| Saldo        | -631.843 | 2.379.646 | -1.589.288 | -90.608  | 0        | 1.037.684 |

#### Pervijze - Nieuwpoort

De verwervingen zijn in theorie al geruime tijd opgestart. Bij herhaaldelijke vraag naar de stand van zaken hierin, krijgen we nog altijd geen feedback van de Afdeling Wegen en Verkeer van het Vlaamse Gewest.

#### Diksmuide – Esen

In de eerste helft van 2024 zijn er 3 projectstuurgroepen doorgedaan, namelijk op 30/01/2024, 22/02/2024 en 23/04/2024. Dit ter bespreking en afwerking van het MER-ontheffingsdossier door studiebureau Antea. Nu moet het studiebureau de onteigeningsplannen en het compensatiedossier opmaken en bezorgen.

#### Vladslostraat

Dit dossier wordt gekoppeld aan het ontheffingsdossier van de fietssnelweg F35. Het studiebureau Antea heeft dit ondertussen opgemaakt in kader van het dossiers van de fietssnelweg. Onze dienst heeft de provincie gevraagd om dit dossier met prioriteit te behandelen.

#### Wikkelaarestraat – Kortewildestraat – Werkenstraat

Het studiebureau heeft op 06/10/2023 een wegenisontwerp bezorgd en de projectnota werd bezorgd op 13/12/2023. De projectstuurgroep heeft deze besproken op 26/03/2024 en studiebureau past de plannen en nota aan volgens bespreking. Het studiebureau start ook de nodige proeven (infiltratieproeven en grondwatertafelmeting) op.

#### **Actie 1/3/04-MOB: Fietsstallingen (Prioritair)**

Fietsstallingen

Diksmuide krijgt elk jaar extra fietssallingen

| Investerings |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 35.055   | 0        | 0        | 37.824   | 2.196    | 15.000   |
| Saldo        | -35.055  | 0        | 0        | -37.824  | -2.196   | -15.000  |

Er werd eind 2023 een visie rond overdekte fietsenstallingen aan OC's uitgewerkt door de dienst gebouwen. Begin 2024 werd de bouwvallige fietsenstalling aan het OC Leke afgebroken. Eind 2024 zal er hier een nieuwe fietsenstalling worden voorzien.

#### **Actie 1/3/05-MOB: Station als mobipunt (Prioritair)**

Station als mobipunt

We wagen onze kans om subsidies binnen te halen om het station uit te bouwen als mobipunt. Een mobipunt is een herkenbare plek met een divers aanbod aan vervoersmogelijkheden bv. laadpunt voor elektrische fietsen, vaste taxistandplaats, post-pakketautomaat, lockers, publieke fietspomp, uitvalsbasis voor deelfietsen en -auto's, ... Dit mobipunt moet gerealiseerd zijn tegen eind 2022.

| Investerings |          |          |          |          |          |            |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|------------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024   |
| Ontvangsten  | 755.557  | 0        | -755.557 | 0        | 0        | 0          |
| Uitgaven     | 0        | 90.660   | 44.245   | 0        | 382.692  | 4.408.573  |
| Saldo        | 755.557  | -90.660  | -799.802 | 0        | -382.692 | -4.408.573 |

De werken werden opgestart in het voorjaar 2024. De aannemer heeft een detailplanning opgemaakt die rekening hield met de tijdelijke lijn onderbreking van de NMBS voorzien in de week van 07/06/2024. De werken zijn in uitvoering en de tunnel werd zoals voorzien onder de spoorweg geschoven tijdens de tijdelijke lijn onderbreking. Het is de bedoeling dat de werken rond de jaarwisseling 2024-2025 worden beëindigd.

## Actieplan 1/4/ Mobiliteit (Prioritair)

### Mobiliteit

Hoewel in onze enquête de fiets de wagen in populariteit heeft ingehaald, blijft mobiliteit in het algemeen een belangrijk issue. We wijzen een flink budget toe aan de vernieuwing en verbetering van onze wegen en voorzien extra parking in het centrum. Ook de zwakke weggebruiker vergeten we niet.

#### Veilige schoolomgeving

Wat je niet ziet staan in onze nieuwe actiepunten zijn maatregelen voor een veilige schoolomgeving. Niet omdat we dat onbelangrijk vinden. Integendeel. Voor ons is dat net een evidentie om in te investeren, iets waaraan we blijvend willen werken, zoals het uniformiseren van de schoolomgevingen. Dit hoort dus niet bij de nieuwe acties omdat dit op vandaag al flink verankerd zit in onze werking. We blijven hier een mooie cent aan spenderen.

#### Zwaar verkeer

Ook de omgeving van Pervijze vergeten we niet. Een ringweg aanleggen ligt helaas niet in onze bevoegdheid. Maar we blijven dit wel aankarten om hier oplossingen te vinden zodat het voor iedereen leefbaar blijft. De zuidwestelijke ringweg wordt gerealiseerd door de Vlaamse overheid en zal zorgen voor minder zwaar vervoer in het centrum.

#### Basisbereikbaarheid

In de vervoerregio Westhoek pakken we de mobiliteitsuitdagingen regionaal aan. Bij de invulling van vervoer op maat houden we rekening met onze noden. Vervoersarmoede is een issue voor Diksmuide, des te meer voor de inwoners die in de deelgemeenten wonen waar het openbaar vervoer niet voldoende is. Aangepast vervoer voor minder mobiele is dit ook.

| Investerings |            |            |          |           |          |            |
|--------------|------------|------------|----------|-----------|----------|------------|
|              | Rek 2020   | Rek 2021   | Rek 2022 | Rek 2023  | Rek 2024 | Mjp 2024   |
| Ontvangsten  | 0          | 0          | 0        | 147.200   | 0        | 0          |
| Uitgaven     | 1.117.754  | 1.503.765  | 723.941  | 1.046.106 | 602.021  | 3.124.176  |
| Saldo        | -1.117.754 | -1.503.765 | -723.941 | -898.906  | -602.021 | -3.124.176 |

### Actie 1/4/01-INFRA: Centruumparkings (Prioritair)

#### Centruumparkings

We investeren in het gebruiksgemak van de huidige centruumparkings door vernieuwing, eventuele uitbreiding en voldoende verlichting. We blijven zoeken naar nieuwe opportuniteiten om bijkomende parking in het centrum te realiseren. We pakken dit de eerste drie jaren van de legislatuur aan, en bekijken in 2025 wat nog extra moet/kan gebeuren.

| Investerings |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 147.200  | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 3.539    | 0        | 207.877  | 27.388   | 38.411   |
| Saldo        | 0        | -3.539   | 0        | -60.677  | -27.388  | -38.411  |

Aannemer Timo Tuin heeft de opdracht gekregen om de middenzone van parking Beerstblote te vernieuwen. De heraanleg van deze middenzone werd afgewerkt maart 2024.

### Actie 1/4/02-INFRA: Bewegwijzing centrum (Prioritair)

#### Bewegwijzing centrum

De bewegwijzing in en rond het centrum verbeteren we met speciale aandacht voor de centruumparkings.

| Investerings |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 5.000    |
| Saldo        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | -5.000   |

Er werden infoborden van een groter formaat besteld en geplaatst. Dit met vermelding van de randparkings met hun capaciteit. Een aangepast ontwerp werd opgemaakt en een tijdelijke opstelling van deze borden werd geplaatst. Nadat de werken van de parking stationsomgeving zijn afgerond, kunnen de definitieve borden worden geplaatst.

#### Actie 1/4/03-INFRA: Renovatie landelijke wegen (Prioritair)

Renovatie landelijke wegen

We voorzien in totaal 3 miljoen euro voor de renovatie van onze landelijke wegen. Elk jaar leggen we een landelijke weg opnieuw aan.

| Investerings |          |          |          |          |          |            |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|------------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024   |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0          |
| Uitgaven     | 787.474  | 24.178   | 421.340  | 739.197  | 133.205  | 1.944.918  |
| Saldo        | -787.474 | -24.178  | -421.340 | -739.197 | -133.205 | -1.944.918 |

##### 1. Raamcontract vernieuwen betonvakken

Er werden geen grote partijen betonvakken vernieuwd in de loop van 2024. Wel werden er lokale herstellingen uitgevoerd op diverse locaties.

##### 2. Vernieuwing Oude Zeedijk

Start van de werken was op 27 maart 2023 en de vernieuwde weg werd in gebruik genomen op 26/08/2023. De werken werden afgewerkt 1ste helft van 2024 en de voorlopige oplevering is doorgegaan op 27/03/2024.

##### 3. Vernieuwen Steenstraat (tussen Roeselarestraat en Werken)

Het aanbestedingsdossier werd aangeleverd op 19/09/2023. Dit werd ter goedkeuring aan de gemeenteraad voorgelegd in november 2023, maar werd uitgesteld naar de gemeenteraad van januari 2024. De aannemer werd gegund op de gemeenteraad van mei 2024. Start van de werken is voorzien na het bouwverlof zomer 2024.

##### 4. Dossier Iepersteenweg

Deze werken werden opgestart 17/04/2023 en de werken op grondgebied Diksmuide zijn afgewerkt.

5. Een nieuwe aanbesteding voor heraanleg van wegen, volgens het overzicht van de meerjarenplanning werd goedgekeurd op gemeenteraad januari 2024. Op 14 mei werd de aannemer gegund. De aannemer startte op 24/06/2024 met het vernieuwen van de rijweg in de Kasteelhoevestraat en de Stuivekenskerkestraat. Start van de werken in de Hendrik Consciencestraat is voorzien vanaf 01/07/2024.

#### Actie 1/4/04-INFRA: Grintweg (Prioritair)

Grintweg

We leggen de Grintweg in Oostkerke heraan in het kader van een riolerings- en wegenisproject in 2024 en 2025

| Investerings |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 0        | 4.879    | 31.139   | 600.000  |
| Saldo        | 0        | 0        | 0        | -4.879   | -31.139  | -600.000 |

Het lastenboek, kostenraming en wijze van gunnen voor de uitvoering van de wegenis- en rioleringswerken in de Grintweg werd goedgekeurd op gemeenteraad februari. Het werken aan de netten en het ondergronds brengen van de nutsleidingen werd op gemeenteraad van april goedgekeurd. De gunning van de aannemer werd goedgekeurd op het college van burgemeester en schepenen van 18/06/2024. Een volgende bewonersvergadering om de timing en planning van de werken toe te lichten wordt voorzien in het najaar.

#### **Actie 1/4/05-INFRA: Steenstraat (Prioritair)**

Steenstraat

We vernieuwen het beschermd gedeelte van de Steenstraat in 2022.

| Investerings |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 2.033    | 0        | 0        | 0        |
| Saldo        | 0        | 0        | -2.033   | 0        | 0        | 0        |

Dit dossier werd ingediend bij Onroerend Erfgoed in 2015. Na herhaaldelijke vraag, kregen we begin 2024 de reactie vanuit de dienst Onroerend Erfgoed dat we geen richtdatum kunnen ontvangen inzake de goedkeuring van het dossier.

#### **Actie 1/4/06-INFRA: Bovekerkestraat (Prioritair)**

Bovekerkestraat

We vernieuwen de Bovekerkestraat in 2023.

Geen financiële gegevens

Dit dossier werd ingediend bij Onroerend Erfgoed in 2016. Na herhaaldelijke vraag, kregen we begin 2024 de reactie vanuit de dienst Onroerend Erfgoed dat we geen richtdatum kunnen ontvangen inzake de goedkeuring van het dossier.

#### **Actie 1/4/07-INFRA: Jonkershovestraat (Prioritair)**

Jonkershovestraat

De riolering in de Jonkershovestraat in Woumen wordt in 2024 en 2025 vernieuwd gekoppeld aan het fietspad.

Geen financiële gegevens

Omwille van de slechte toestand van de wegenis werden er gesprekken opgestart met Fluvius inzake de riolering. De riolering blijkt in slechte staat en laat dus niet toe om enkel het wegdek te vernieuwen. Fluvius heeft dit dossier als prioritair project doorgegeven naar VMM, maar voorlopig is het wachten op goedkeuring van dit dossier. Het fietspaddossier Jonkershovestraat wordt in dit project meegenomen.

#### **Actie 1/4/08-INFRA: Voet- en wandelpaden (Prioritair)**

Voet- en wandelpaden

We investeren verspreid over de jaren 2020 - 2024 een bedrag van 1.250.000 euro om onze voet- en wandelpaden te verbeteren. We hebben speciale aandacht voor mindervaliden en zwakke weggebruikers.

| Investerings |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 254.629  | 590.769  | 287.177  | 94.153   | 410.288  | 535.847  |
| Saldo        | -254.629 | -590.769 | -287.177 | -94.153  | -410.288 | -535.847 |

In 2023 werden de werken in de Roeselarestraat in Esen opgestart. Deze werken werden afgewerkt eerste helft van 2024. Het ontharden van de voetpaden in de Beukenlaan, Berkenlaan, Veertiende Artilleriestraat werd ook afgewerkt in de eerste helft van 2024. Het ontharden van de voetpaden en heraanleg van de opritten werd ook uitgevoerd in de Damprémystraat en de Ploemeurlaan. In de Grauwe Broederstraat werden de voetpaden en parkeerplaatsen vernieuwd in de schoolomgeving. Dit met extra plaats voor groen. Deze werken zullen in het najaar 2024 afgewerkt worden. Het vernieuwen van de voetpaden in de Dodenpaardenstraat wordt uitgesteld tot na de voorziene werken aan de nutsvoorzieningen door Fluvius.

#### **Actie 1/4/11-MOB: Oplaadpalen (Prioritair)**

Oplaadpalen

We maken in 2020 een evaluatie van de bestaande oplaadpalen voor elektrische wagens en plaatsen er extra bij.

Geen financiële gegevens

In het kader van het systeem 'paal volgt wagen' van MOW Vlaanderen werd een nieuwe aanvraag voor de Woumenweg ontvangen op 27/03/2024.

## Actieplan 1/5/ Bouwen aan een betere stad (Prioritair)

### Bouwen aan een betere stad

Een beleidsplan kan niet zonder grote kleppers. De voorbije zes jaar kreeg Diksmuide een gerenoveerd stadhuis. Het sportpark De Pluimen werd uitgebreid met een extra sporthal en een familiezwembad dat ook open is op zondagmiddag. Ook de volgende jaren bouwen we aan een betere stad en dorpen. We voorzien of vernieuwen heel wat faciliteiten die voor Diksmuide belangrijk zijn. Het vrijetijdsleven krijgt een nieuw en zelfs ruimer jasje. We willen graag dat onze inwoners en bezoekers hier kunnen detoxen en onthaasten.

Bij de inrichting van de publieke ruimte willen we onze inwoners en bezoekers ademruimte geven. Onze Grote Markt werd een groot belevingsplein, Woumen kreeg een unieke parkbegrafplaats, de Bortierlaan en de Rijkswachtstraat kregen een nieuwe look & feel. De fietsers en wandelaars in de IJzerdijk genieten nu van een veilige wandel- en fietsverbinding. Het oude voetbalterrein in de Woumenweg (nieuwe wijk tussen de Tuinwijk en de Rijkswachtstraat) wordt momenteel omgevormd tot woonzone. En zo kunnen we nog een eindje blijven verdergaan. Diksmuide is in trek bij projectontwikkelaars, nieuwe projecten rijzen als paddenstoelen uit de grond. Ook wij bouwen verder aan een betere stad waarbij we steeds belang hechten aan duurzaamheid.

| Investerings |            |          |          |           |           |             |
|--------------|------------|----------|----------|-----------|-----------|-------------|
|              | Rek 2020   | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023  | Rek 2024  | Mjp 2024    |
| Ontvangsten  | 0          | 300.000  | 437.629  | 150.000   | 245.536   | 592.900     |
| Uitgaven     | 2.388.583  | 650.507  | 594.065  | 1.064.760 | 1.138.498 | 12.033.078  |
| Saldo        | -2.388.583 | -350.507 | -156.436 | -914.760  | -892.962  | -11.440.178 |
| Financiering |            |          |          |           |           |             |
|              | Rek 2020   | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023  | Rek 2024  | Mjp 2024    |
| Ontvangsten  | 0          | 0        | 0        | 0         | 0         | 0           |
| Uitgaven     | 0          | 0        | 0        | 85.533    | 0         | 0           |
| Saldo        | 0          | 0        | 0        | -85.533   | 0         | 0           |

### Actie 1/5/01-FAC: OC Pervijze en Zonnestraal (Prioritair)

#### OC Pervijze en Zonnestraal

Het ontmoetingscentrum in Pervijze en domein Zonnestraal worden tussen 2021 en 2023 grondig aangepakt.

| Investerings |          |          |          |          |          |            |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|------------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024   |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0          |
| Uitgaven     | 0        | 63.252   | 161.937  | 376.793  | 687.874  | 4.486.383  |
| Saldo        | 0        | -63.252  | -161.937 | -376.793 | -687.874 | -4.486.383 |

#### OC Pervijze

In mei 2023 werd de hoofdaannemer aangesteld. De werf werd op 6 september 2023 gestart met de sloop van het bestaande gebouw, Per einde februari 2024 werd de vloerplaat van het nieuwe gebouw gegoten. Bij de start van het bouwverlof is de gebouwenstructuur compleet, werd de stalen dakstructuur aangebracht en is het metselwerk voor 75% compleet. Het einde der werken blijft ingepland tegen kerstmis 2024.

#### OC Zonnestraal

De aanvraag tot omgevingsvergunning is lopende bij de provincie en finale uitspraak wordt begin september 2024 verwacht. De lastenboeken werden op 24 juni op de gemeenteraad goedgekeurd. De marktbevraging en toewijzing staan gepland in het derde kwartaal van 2024 met aanvang der werken in het vierde kwartaal eindigend einde 2025.

### Actie 1/5/02-FAC: Evenementenhal (Prioritair)

#### Evenementenhal

We realiseren een nieuwe evenementenhal in 2022 en 2023.

| Investerings |          |          |          |          |          |            |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|------------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024   |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 292.900    |
| Uitgaven     | 36.265   | 119.674  | 123.682  | 320.113  | 12.757   | 5.912.960  |
| Saldo        | -36.265  | -119.674 | -123.682 | -320.113 | -12.757  | -5.620.060 |

Op het college van 16 januari 2024 werden de werken gegund. Echter op 2 februari werd een vordering tot schorsing door een kandidaat aannemer ingediend. Na het doorlopen van de procedure werd de vordering finaal in het voordeel van de stad uitgesproken. De werken zijn gestart op 21 mei 2024. De wanden van de kelder werden tegen het bouwverlof aangebracht. Na het bouwverlof wordt de kelder uitgegraven. Het einde der werken staat ingepland op februari 2026.

### Actie 1/5/05-FAC: Kadens (Prioritair)

#### Kadens

Kadens breidt in 2021 uit met nieuwe klaslokalen.

| Investerings |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 24.035   | 62.277   | 45.554   | 2.506    | 100.000  |
| Saldo        | 0        | -24.035  | -62.277  | -45.554  | -2.506   | -100.000 |

Omdat het finale architecturale ontwerp van de uitbreiding van Kadens niet gesmaakt werd door de GECORO noch door de dienst ruimtelijke ordening en omdat er tegelijkertijd een alternatieve DBFM (Design - Build - Finance - Maintain) financieringsoptie in de steigers gezet werd, werd beslist het project on hold te zetten. De stad Diksmuide heeft zich kandidaat gesteld om via deze DBFM formule een uitbreiding van de academie te bouwen en heeft in het tweede kwartaal 2024 daartoe een dossier bij Agion ingediend. Een uitspraak wordt in het derde kwartaal 2024 verwacht.

### Actie 1/5/06-FAC: Masterplan zorgsite (Prioritair)

#### Masterplan zorgsite

Het masterplan zorgsite wordt in 2024 gerealiseerd naast woonzorgcentrum Yserheem. Hier komt een nieuw Sociaal Huis met een lokaal dienstencentrum, de Klapstoel en sociale huurappartementen voor de woonmaatschappij IJzer & Zee. We blijven met de juiste partners gesprekken voeren om zorg dicht bij huis te brengen en blijven streven naar een centrum voor planbare zorg.

| Investerings |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 59.375   | 77.441   | 0        | 23.843   | 0        | 0        |
| Saldo        | -59.375  | -77.441  | 0        | -23.843  | 0        | 0        |

Omdat er na een beroep tegen de omgevingsvergunning een vernietigingsarrest volgde, werd het project ingetrokken. De volgende stap is nu het aanpassen van het RUP Centrum, om het project alsnog uitvoerbaar te maken. De timing van deze aanpassing staat nog niet vast.

### Actie 1/5/07-FAC: Uitbouw De Pluimen (Prioritair)

#### Uitbouw De Pluimen

We bouwen het sportcomplex De Pluimen in 2020 verder uit via lopende goedgekeurde subsidiedossiers.

| Investerings |            |          |          |          |          |          |
|--------------|------------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020   | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0          | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 1.692.198  | 273.271  | 224.203  | 259.192  | 0        | 0        |
| Saldo        | -1.692.198 | -273.271 | -224.203 | -259.192 | 0        | 0        |
| Financiering |            |          |          |          |          |          |
|              | Rek 2020   | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0          | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0          | 0        | 0        | 85.533   | 0        | 0        |
| Saldo        | 0          | 0        | 0        | -85.533  | 0        | 0        |

#### Kleedkamergebouw:

De werken zijn in oktober 2023 aangevat en zullen in het vierde kwartaal 2024 voltooien.

### Actie 1/5/09-INFRA: IJzerdijk (Prioritair)

#### IJzerdijk

We verruimen ons wandel- en fietsnetwerk in 2022. De wandel- en fietsinfrastructuur in de IJzerdijk wordt doorgetrokken in de richting van de IJzerboomgaard.

| Investerings |          |          |          |          |          |            |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|------------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024   |
| Ontvangsten  | 0        | 300.000  | 437.629  | 150.000  | 245.536  | 300.000    |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 21.023   | 39.265   | 435.361  | 1.533.735  |
| Saldo        | 0        | 300.000  | 416.606  | 110.735  | -189.824 | -1.233.735 |

De aannemer Van Huele werd gegund op 16/01/2024. De uitvoering van de werken werd in 2 fases opgesplitst. In eerste fase worden de werken tussen de Hoge Brug en de PAX poort uitgevoerd. De opening van dit deel is doorgegaan op 28/06/2024. Na het zomer-bouwverlof wordt het tweede deel opgestart.

## Actieplan 1/6/ Trotste inwoners, nieuwsgierige bezoekers (Prioritair)

Trotse inwoners, nieuwsgierige bezoekers

Diksmuide heeft zoveel troeven, zoveel mogelijkheden, zoveel topmensen. De Diksmuidelingen mogen trots zijn op hun stad. Het merk Diksmuide verdient dus wel wat aandacht. We willen daar de volgende jaren graag tijd aan investeren. We gebruiken de troeven van de stad om meer toeristen en bezoekers aan te trekken. Diksmuide is een warme stad. Een stad met dorpskarakter waar iedereen mekaar nog kent. Dit willen we absoluut blijven koesteren. Alles hangt natuurlijk aan elkaar. We begonnen ons actieplan met het versterken van onze winkelkern. We lichtten al een tipje van de sluier over welke projecten we nog voor ogen hebben in Diksmuide. Gooi dat samen met een flinke dosis citymarketing, onze bruisende evenementen en talloze vrijetijds mogelijkheden en je krijgt een waanzinnig resultaat.

### Charmante dorpen

We willen de unieke landschapsbeleving van Diksmuide als uithangbord voor het toerisme gebruiken. In het uitgestrekte, open en vlakke polderlandschap vind je rust en ruimte. Op sommige plaatsen is het zelfs helemaal stil. Je kan er ontkomen aan de dagelijkse hectiek en in een trager ritme genieten. Vergezichten, pittoreske dorpen en plekken met topnatuur maken de beleving bijzonder. Het waterrijke landschap maakt het helemaal af en onderscheidt Diksmuide van de andere Westhoekgemeenten. De positionering 'de groene zee' uit de visienota van Westtoer willen we de komende jaren voluit ontwikkelen en promoten. We kunnen ons toerismeaanbod versterken samen met de andere Westhoek- en kustgemeenten.

| Exploitatie  |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 6.159    | 1.790    | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 92.836   | 138.803  | 96.471   | 40.031   | 11.927   | 46.856   |
| Saldo        | -92.836  | -132.644 | -94.681  | -40.031  | -11.927  | -46.856  |
| Investerings |          |          |          |          |          |          |
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 16.039   |
| Uitgaven     | 175.744  | 99.612   | 24.260   | 12.275   | 0        | 57.725   |
| Saldo        | -175.744 | -99.612  | -24.260  | -12.275  | 0        | -41.686  |

### Actie 1/6/14-TOE: Water (Prioritair)

Water

Water is alom tegenwoordig in Diksmuide. We lanceren nieuwe activiteiten rond het thema 'water', te starten vanaf 2020.

| Exploitatie  |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 6.159    | 1.790    | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 8.860    | 45.092   | 31.099   | 22.767   | 8.000    | 10.000   |
| Saldo        | -8.860   | -38.933  | -29.309  | -22.767  | -8.000   | -10.000  |
| Investerings |          |          |          |          |          |          |
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 16.008   | 3.019    | 0        | 0        | 30.000   |
| Saldo        | 0        | -16.008  | -3.019   | 0        | 0        | -30.000  |

### Investerings

In januari 2024 werden volgende opdrachten gegund:

- de toeristisch-recreatieve heraanleg van de IJzerdijk
- de beoogde betere aanlegplaatsen en toegankelijkheid van de veerdiensten

Beide opdrachten gingen in uitvoering in april. Op vrijdag 28/06/24 kon het deel Hoge Brug-Paxpoort van de vernieuwde IJzerdijk al officieel in gebruik genomen worden.

### Activiteiten

De veren gingen opnieuw van start op 04/05/2024 voor een 5e seizoen. In het voorjaar werden de rondvaarten voor het project Landscapes voorbereid. Er werd een nieuwe geluidsinstallatie aan boord voorzien, de afstemming met de gidsen werd geoptimaliseerd. Op 04/06/2024 vond een proefvaart plaats. Daarnaast werd de vaarprogrammatie verfijnd en werd er promo gevoerd.

### Promotie

In het voorjaar vond de voorbereiding van het veerseizoen plaats met onder andere de aanwerving van de jobstudenten. De veren gingen van start op 04/05/2024 en zullen varen tot eind september. Ook de rondvaarten werden voorbereid. Deze kaders voor het 2e en laatste jaar binnen het project Landscapes en worden via diverse kanalen gepromoot tijdens de lente en de zomer van 2024 (onder andere via de programmabrochure Landscapes en een artikel in Pasar).

### Steunreglement

In september 2023 mochten we een aanvraag van Buitenbeentje ontvangen binnen het steunreglement 'Water' en dit voor een project in 2024 (wat het laatste werkjaar voor deze subsidie is). De aanvraag werd in oktober 2023 goedgekeurd ten bedrage van 8.000 euro (of 40% van het investeringsbedrag). Dankzij deze steun kon Buitenbeentje 8 sup-bikes aankopen, die op 24/05/2024 plechtig werden voorgesteld en in gebruik genomen.

### **Actie 1/6/18-OR: Zitbanken (Prioritair)**

#### Zitbanken

Wandelen in onze groene zee is het leukste wat er is. We willen onze inwoners en bezoekers laten genieten van het landschap en onze charmante dorpen door jaarlijks meer zitbanken te plaatsen.

| Investerings |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 16.039   |
| Uitgaven     | 7.888    | 28.548   | 0        | 12.275   | 0        | 27.725   |
| Saldo        | -7.888   | -28.548  | 0        | -12.275  | 0        | -11.686  |

In 2024 werden er picknickbanken voorzien op volgende locaties:

- Zadelstraat Lampernisse
- Petroleum tanks IJzerdijk
- Tervaetebrug
- Aan het sportcomplex
- Aan het skatepark

Daarnaast werd er ook een zitbank voorzien in de Oude Zeedijk te Oudekapelle.

## Actieplan 1/7/ Zorgen voor elkaar (Prioritair)

In Diksmuide zorgen we voor elkaar

Elke hulp- en zorgvraag moet een passend antwoord krijgen. In een warme samenleving zetten mensen zich voor elkaar in en zorgen ze voor elkaar. We willen mensen in contact brengen met elkaar om zo een zorgzame buurt te bekomen. De brievenbus leegmaken, kinderen naar activiteiten brengen, af en toe iemand een bezoekje brengen, ...

In onze zorgzame buurt kunnen ouderen en zorgbehoevenden comfortabel in hun huis of vertrouwde omgeving blijven wonen. Het is een buurt waar jong en oud samenleven. Waar inwoners elkaar kennen en helpen. Waar zorgbehoevenden en mantelzorgers ondersteuning krijgen.

### Kids + Diksmuide = Kidsmuide

Ook de kinderen vergeten we niet. Ze kunnen hun talenten in en buiten de school ten volle ontwikkelen. Zij verdienen in elk dorp een speelplein en voldoende mogelijkheden tot buitenschoolse activiteiten. Ook Kadens is een kweekvijver van talent. En in de spelothek zijn ze nog steeds welkom voor onvergetelijk spelplezier.

### Jongeren

Voor je het weet worden die kids knappe jongeren barstensvol mogelijkheden en potentieel. Ook voor hen hebben we heel wat in petto.

| Exploitatie  |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 93.749   | 48.052   | 82.034   | 13.367   | 5.574    | 20.402   |
| Uitgaven     | 82.747   | 20.364   | 53.741   | 22.887   | 8.507    | 79.530   |
| Saldo        | 11.003   | 27.688   | 28.293   | -9.520   | -2.933   | -59.128  |
| Investerings |          |          |          |          |          |          |
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 211.793  |
| Uitgaven     | 26.132   | 225.582  | 35.626   | 525.864  | 2.819    | 832.078  |
| Saldo        | -26.132  | -225.582 | -35.626  | -525.864 | -2.819   | -620.285 |

### Actie 1/7/01-LDC: Lokale vrijwilligers aan huis (Prioritair)

Lokale vrijwilligers aan huis

We richten een team op met lokale vrijwilligers en burens die als buurtgezellen bij mensen in een kwetsbare situatie langsgaan en op wie teruggevallen kan worden voor kleine taken, praktische hulp en/of gezelschap. Vanaf 2022 starten we met Vladslo, Pervijze en Woumen.

| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven    | 0        | 0        | 0        | 1.855    | 0        | 0        |
| Saldo       | 0        | 0        | 0        | -1.855   | 0        | 0        |

We blijven communiceren over de buurtgezellen en hopen zo nog meer mensen te bereiken. Dit doen we door onder andere de aanvraagkaartjes mee te nemen naar dorpsrestaurants, te verspreiden via andere zorgverstrekkers/organisaties,... Alle professionele zorg- en welzijnspartners bij wie we het project voorstellen reageren steeds zeer positief en bevestigen de meerwaarde van het project. En ook de buurtgezellen zelf zijn enthousiaste ambassadeurs. Zij willen graag meewerken aan een actie om de buurtgezellen nog wijder te verspreiden, bijvoorbeeld via een actie op sociale media, in Yzersterk,... Door persoonlijke ervaringen te delen en een gezicht te plakken op de buurtgezellen hopen we zo de drempel nog te verlagen voor aanvragers. De buurtgezellen zijn ook vragende partij om regelmatig samen te komen en ervaringen uit te wisselen. We plannen dan ook in om dit het komende jaar af en toe te doen. Het intervisietraject met de organisatie Kwadraet (die instaat voor introductiesessies) staat voorlopig nog on hold.

### Actie 1/7/02-LDC: Onderzoek leefbaarheid (Prioritair)

#### Onderzoek leefbaarheid

In 2020, 2022 en 2024 voeren we een onderzoek naar de noden en behoeften in de buurten waar we van start gaan met projecten rond buurtgerichte zorg.

| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten | 0        | 0        | 65.708   | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven    | 0        | 0        | 12.233   | 660      | 0        | 0        |
| Saldo       | 0        | 0        | 53.475   | -660     | 0        | 0        |

Anno februari 2024 zijn er al verschillende ontmoetingsmomenten georganiseerd (onder andere in samenwerking met Covias, het woonzorgcentrum,...) Daarnaast ondersteunt het LDC ook het WZC Yserheem voor de heraanleg van de tuin gezien de meerwaarde die dit met zich meebrengt in het kader van buurtgerichte zorg. Sinds januari 2024 werden er twee inspraakmomenten voorzien voor alle geïnteresseerden om mee te helpen brainstormen over de toekomst van de buurttuin. De planningsfase is momenteel lopende. In het najaar staan de dorpsrestaurants en Soep op de Stoep terug op de agenda.

### Actie 1/7/04-LDC: Dorpsrestaurants (Prioritair)

#### Dorpsrestaurants

We breiden onze dorpsrestaurants uit naar het centrum en de wijken van Diksmuide in 2024.

| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 2.000    |
| Uitgaven    | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 10.950   |
| Saldo       | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | -8.950   |

In februari 2024 werd er gestart met het dorpsrestaurant in het centrum van Diksmuide. Maandelijks kunnen de mensen uit het centrum genieten van een maaltijd aan een democratische prijs. Het dorpsrestaurant in het centrum is een groot succes met gemiddeld een 90-tal inschrijvingen. Uit de bevraging bij de deelnemers van de andere dorpsrestaurants bleek dat er interesse was om aansluitend aan het dorpsrestaurant extra activiteiten te organiseren. In Oostkerke/Pervijze wordt dit verzorgd door het dorpspunt van de Lovie. In het najaar worden er in de dorpsrestaurants van Leke, Keiem, Nieuwkapelle en Woumen opleidingen van de digibanken gegeven. Het is ook de bedoeling dat de wijkagent van de respectievelijke dorpen langs zal komen om kennis te maken en vragen te beantwoorden. In kader van Gezonde Gemeenten zullen de mensen van het Dementie-infopunt bij alle dorpsrestaurants langskomen om hier rond informatie te geven.

### Actie 1/7/05-LDC: Kleine helpen (Prioritair)

#### Kleine helpen

De brievenbus leegmaken, kinderen naar activiteiten brengen, boodschappen doen, de planten water geven, ... We stimuleren de komende jaren 'het kleine helpen' met initiatieven en activiteiten. We starten hiermee in 2020.

| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven    | 4.349    | 4.296    | 5.011    | 5.439    | 8.349    | 2.000    |
| Saldo       | -4.349   | -4.296   | -5.011   | -5.439   | -8.349   | -2.000   |

In het kader van Boterzachte Buurt werd er in het voorjaar van 2024 een korte film opgenomen waarbij de ketting van burenhulp tussen jong en oud belicht werd. De acteurs waren onze enthousiaste vrijwilligers. Naar aanleiding van Dag van de Buren op 31 mei werd er een broodzakkenactie gelanceerd waarbij de deelnemers een leuke foto met de broodzak moesten doorsturen. We hebben een 20-tal foto's ontvangen waaruit er 5 winnaars werden getrokken. De winnaars kregen elk een ontbijtpakket van 20 personen aangeboden. Het ontbijt dient om de burensamen te brengen. Tijdens de zomervakantie organiseerden we samen met LDC De Klaproos in enkele dorpen voor de eerste keer een Aperobabbel. We mogen spreken van een succes met 15 tot 20 deelnemers. Dit najaar gaan we ook weer bij de dorpen langs met Soep op de Stoep. De app Hoplr wordt gebruikt om alle activiteiten in de dorpen en ook in het centrum aan te kondigen.

#### Actie 1/7/07-OR: Sterretjesweiden (Prioritair)

Sterretjesweiden

We voorzien in 2022 sterretjesweiden op onze begraafplaatsen.

| Investerings |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 25.000   |
| Saldo        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | -25.000  |

Eind januari 2024 werd een herwerkt voorstel goedgekeurd, een prijsvraag werd gevoerd en na onderhandelingen werd de opdracht op 2 juli 2024 gegund. De aanleg van de sterretjesweide is voorzien in september 2024.

#### Actie 1/7/08-OR: Kerkhofmuren (Prioritair)

Kerkhofmuren

De kerkhofmuren van Vladslo, Pervijze en Diksmuide worden vernieuwd in 2021 en 2023.

| Investerings |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 35.000   |
| Saldo        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | -35.000  |

De werken zijn op 1 juli 2023 opgestart. De werken moesten in feite al beëindigd zijn, maar door vertragingen in uitvoering ten gevolge van de aannemer werd dit niet behaald.

#### Actie 1/7/09-SOC: Doorgangswoning (Prioritair)

Doorgangswoning

We richten in 2020-2021 een nieuwe doorgangswoning voor crisisopvang op in het centrum van Diksmuide. Zo compenseren we het wegvallen van de doorgangswoning in Beerst.

| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven    | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 5.000    |
| Saldo       | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | -5.000   |

| Investerings |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 181.866  |
| Uitgaven     | 0        | 220.000  | 0        | 0        | 0        | 250.000  |
| Saldo        | 0        | -220.000 | 0        | 0        | 0        | -68.134  |

De woning in de Willem Tellaan 12 werd aangekocht met als doel deze om te bouwen tot een doorgangswoning. Nadat het pand in mei 2023 terug beschikbaar was, werd een grondig renovatieplan opgesteld. De lastenboeken werden goedgekeurd op de raad voor maatschappelijk welzijn op 18 december 2023. Na de marktbevraging werden de werken toegewezen aan de firma Maes & Coucke. De werken werden net voor het bouwverlof 2024 aangevat; oplevering is gepland voor maart 2025.

#### Actie 1/7/11-SOC: Collectieve schuldenregeling (Prioritair)

Collectieve schuldenregeling

We zetten vanaf 2021 extra in op onze dienstverlening op vlak van collectieve schuldregeling en we bedenken nieuwe initiatieven om cliënten te helpen om hun uitgaven onder controle te houden.

| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 4.000    |
| Uitgaven    | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 9.800    |
| Saldo       | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | -5.800   |

In oktober 2023 vonden de eerste verkennende gesprekken plaats met de VZW schuldbemiddeling. Deze werden hernomen in het voorjaar. Op basis van de interventies van VZW schuldbemiddeling zal berekend worden of het haalbaar is om collectieve schuldenregelingen op te nemen voor Diksmuide binnen de bestaande regeling of als een uitbreiding noodzakelijk zal zijn. Uit de informatie die we van de VZW mochten ontvangen blijkt dat er 1 dagdeel per maand nodig zal zijn. We mikken op 2 à 3 dossiers per jaar. In het najaar van 2024 wordt de arbeidsrechtbank aangeschreven om goedkeuring te vragen om daarna van start te kunnen gaan.

#### Actie 1/7/13-SOC: Katrol (Prioritair)

Katrol

We versterken de bestaande Katrolwerking en vullen aan met andere vormen van initiatieven van opvoedingsondersteuning tegen 2026.

Geen financiële gegevens

In het kader van de Katrolwerking komen studenten sinds kort systematisch langs om kennis te maken met het Sociaal Huis. Dit wordt als een grote meerwaarde ervaren. Een studente die dit jaar haar eindwerk heeft gemaakt, ontwierp een folder specifiek voor kwetsbare gezinnen om de werking van het Sociaal Huis zo laagdrempelig mogelijk in beeld te brengen. Hiervoor deed ze onder andere interviews met medewerkers van het Sociaal Huis. Dit werd als zeer positief ervaren, de folder zal in de toekomst zeker en vast verder gebruikt worden.

#### Actie 1/7/14-SOC: Leven in armoede (Prioritair)

Leven in armoede

We werken samen met scholen en kinderdagverblijven aan sensibilisering rond leven in armoede en zetten hiervoor onder meer ervaringsdeskundigen in.

Geen financiële gegevens

Begin 2024 werden de Diksmuidse scholen gecontacteerd om zich kandidaat te stellen om in te stappen in een nieuw traject. Aan de hand van een kennismakingsgesprek werden bepaalde factoren bevestigd en gequoteerd. VBS Diksmuide had het meeste punten gezien zij nog geen beleid hierrond hadden. De opstart is voorzien voor september. Graag willen we dit traject blijven uitrollen in de andere scholen en zouden dit graag meenemen als reccurent beleid.

#### Actie 1/7/22-OR: Speelruimtes (Prioritair)

Speelruimtes

Kinderen en jongeren. We vullen de speelruimtes aan zodat ieder dorp tegen 2026 een speelpleintje heeft, ook in de wijken van het centrum behouden we speelpleintjes.

| Investerings |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 29.926   |
| Uitgaven     | 5.984    | 5.582    | 32.495   | 7.719    | 2.819    | 120.223  |
| Saldo        | -5.984   | -5.582   | -32.495  | -7.719   | -2.819   | -90.297  |

Het speelplein in Vladslo werd begin juni met veel enthousiasme in gebruik genomen. Daarnaast werd in februari een dossier opgestart voor nieuwe speeltoestellen. De levering en plaatsing is voorzien tijdens de zomer. Deze nieuwe toestellen zal je kunnen terugvinden op het speelplein in Beerst achter de school, op het speelplein in de Onze-Lieve-Vrouwestraat en op het speelplein in de Tarwestraat.

#### Actie 1/7/23-FAC: KLJ (Prioritair)

KLJ

Kinderen en jongeren. We investeren in het jaar 2022 in de infrastructuur van jeugdwerkingen KLJ Beerst, Keiem en Leke.

| Investerings |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 370.000  |
| Saldo        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | -370.000 |

Voor de KLJ in Beerst werd een ontwerpplan opgemaakt waarbij de huidige container door een nieuwbouw vervangen wordt, in combinatie met een tuinberging die achter het OC Beerst ingepland wordt. De aanvraag tot omgevingsvergunning is lopende en de lastenboeken zijn in opmaak. Doel is de markt te bevragen midden het vierde kwartaal 2024 om de werken dan zo snel mogelijk aan te vatten en het project in het vierde kwartaal 2025 op te leveren.

#### Actie 1/7/24-OR: Verplaatsbare speeltoestellen (Prioritair)

Verplaatsbare speeltoestellen

Kinderen en jongeren. Voor onze kinderen komen er vanaf 2020 verplaatsbare speeltoestellen die op diverse plaatsen in het centrum en in de dorpen kunnen opduiken.

| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven    | 0        | 2.844    | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Saldo       | 0        | -2.844   | 0        | 0        | 0        | 0        |

We willen met een reizende speelcontainer in dorpen en wijken aan de slag gaan. De container werd in het voorjaar aangekocht, we kijken om deze te laten bestickeren met de monstertjes van onze speelpleinen, dit om ons sterk merk voor kinderen opnieuw uit te dragen. Het open spel materiaal zal dit najaar ook aangekocht worden. De reizende speelcontainer staat garant voor een buitenspeel-beleid, waarbij we aandacht willen hebben voor de dorpen en vooral wijken waar nog geen speelplein aanwezig is. Als stad staan we achter het feit dat kinderen mogen buiten spelen! We onderzoeken nog hoe we per locatie een risico-analyse kunnen afnemen, alsook hoe de container aangevraagd kan worden en hoe lang de container ter plaatse zal blijven vooraleer deze opnieuw rondreist naar een andere buurt. Er zal ook een gebruikersreglement opgemaakt worden. Doorheen het jaar bekijken we nog de piste of scholen hier gebruik van willen maken, dit past ook in de visie van BOA.

#### Actie 1/7/27-JEU: Tiener- en jongerenaanbod (Prioritair)

Tiener- en jongerenaanbod

Kinderen en jongeren. We breiden het tiener- en jongerenaanbod doorheen deze legislatuur uit met uitgebreide vakantiecampen, filmvertoningen voor jongeren, enzovoort ...

| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten | 0        | 1.734    | 911      | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven    | 0        | 1.082    | 4.080    | 0        | 0        | 5.000    |
| Saldo       | 0        | 651      | -3.169   | 0        | 0        | -5.000   |

Na inventarisatie van het jeugd aanbod vernieuwden we de tienerwerking van de speelpleinwerking en het vakantieaanbod en organiseerde het cultuurcentrum voorstellingen voor jongeren. Ook sleutelden we aan de bekendmaking van het aanbod voor en door jongeren. Intussen is dit aanbod recurrent geworden, maar blijven we zoeken naar vernieuwing. Zo plannen we op zaterdag 28 september 2024 een eerste skatecontest, met als doel de werking rond het skatepark te versterken en een band op te bouwen met de skaters. We willen vooral het eigenaarschap vergroten ten aanzien van het skatepark, zodat ze zich betrokken voelen en als een goede huisvader voor het park zullen zorgen.

#### Actie 1/7/28-SOC: Buitenschoolse opvang (Prioritair)

Buitenschoolse opvang

Kinderen en jongeren. We breiden de mogelijkheden tot buitenschoolse kinderopvang vanaf 2022 uit tijdens schoolvakanties.

| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten | 0        | 3.256    | 15.415   | 13.367   | 5.574    | 14.402   |
| Uitgaven    | 0        | 0        | 22.615   | 5.213    | 159      | 46.780   |
| Saldo       | 0        | 3.256    | -7.200   | 8.154    | 5.415    | -32.378  |

Het proefproject ter ondersteuning van de woensdagnamiddagopvang in de buurten werd in het voorjaar van 2023 positief geëvalueerd en werd verlengd voor de komende twee schooljaren. De externe partner die instaat voor de woensdagnamiddagopvang in VBS Woumen heeft in samenwerking met de betrokken school ook een vakantieaanbod uitgewerkt. In het najaar van 2024 wil ook GBS Keiem de woensdagnamiddagopvang met een externe partner opstarten.

Voor de verdere uitrol van het decreet BOA is het nodig dat we een langetermijnvisie opmaken waar we vanaf 2026 effectief vorm aan kunnen geven. Voor het opmaken van deze visie werden de noden in kaart gebracht. Begin 2024 werd een lokaal samenwerkingsverband opgericht in de schoot van het LOK. Dit samenwerkingsverband kwam ondertussen 2x samen en heeft een visie en ambities opgemaakt. De visie en de ambities werden teruggekoppeld naar het LOK.

### Actie 1/7/29-SOC: GBO (Prioritair)

GBO

Samenwerkingverband GBO Westhoek-Houtland (WVG200/2) - [https://www.westhoekoverleg.be/nl/wp-content/uploads/2019/10/2020ActieplanGBO\\_url.pdf](https://www.westhoekoverleg.be/nl/wp-content/uploads/2019/10/2020ActieplanGBO_url.pdf)

Geen financiële gegevens

Nadat ervoor gekozen was om vanuit het GBO-verhaal specifiek in te zetten op landbouwers en na een service design-traject werd een kalender ontworpen specifiek gericht naar deze doelgroep. De kalender wordt momenteel op punt gezet. Ondertussen wordt nagegaan hoe we deze zo efficiënt mogelijk kunnen verspreiden. De kalender bevat landbouwspecifieke, maar ook algemene tips en weetjes, rechten die kunnen worden uitgeput, ... Bedoeling is om de kalender in het najaar van 2024 te verspreiden. De kalender werd reeds voorgesteld op de landbouwraden van een aantal gemeenten, waaronder Diksmuide.

### Actie 1/7/32-SOC: Kleuteropvang met kwaliteitslabel (Prioritair)

Kleuteropvang met kwaliteitslabel

| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven    | 0        | 0        | 0        | 9.720    | 0        | 0        |
| Saldo       | 0        | 0        | 0        | -9.720   | 0        | 0        |

In 2026 krijgt ieder bestuur middelen voor de uitbouw van het BOA-decreet. Minstens 50% van die middelen moet gaan naar kleuteropvang met kwaliteitslabel. Ondertussen kent Diksmuide 3 opvanglocaties met kwaliteitslabel. Al deze locaties zijn door dezelfde organisator. De procedure voor het behalen van het kwaliteitslabel werd bekendgemaakt via het LOK en de website.

## Actieplan 1/8/ Diksmuidelingen aan het roer (Prioritair)

### Diksmuidelingen aan het roer

#### Elk dorp telt

Elke inwoner moet zich optimaal thuis voelen in zijn dorp of wijk. We luisteren naar hoe we hierin kunnen bijdragen. De bewonersplatforms zijn hierin een belangrijke partner. Het is leuk vertoeven in onze deelgemeentes. We willen initiatieven van onderuit mee(r) ondersteunen.

#### Dankjewel vrijwilligers! Dankjewel verenigingen!

Diksmuide telt veel verenigingen die we eigenlijk mogen beschouwen als het bindweefsel in onze stad. Hun talrijke activiteiten en de inzet van vele vrijwilligers brengen mensen bij elkaar. Niet enkel in het centrum, maar ook in de dorpen. Iedereen hoort erbij en ontplooit zijn eigen talenten. Zoals we onze vrijwilligers waarderen met het vrijwilligersfeest, tonen we met onze acties onze dankbaarheid aan de verenigingen.

#### Save the best for last

Onze inwoners geven aan meer betrokken te willen worden. Dat mag ook digitaal. Ze geven mee vorm aan de toekomst van Diksmuide. De Kupe leggen we als eerste project in hun handen. Het oude zwembad verdwijnt. Onze inwoners mogen mee invullen wat er met de site gebeurt. Hoe toepasselijker kunnen we eindigen dan zoals onze visie dat doet?

| Exploitatie  |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 256.962  | 272.014  | 313.352  | 302.254  | 4.175    | 302.758  |
| Saldo        | -256.962 | -272.014 | -313.352 | -302.254 | -4.175   | -302.758 |
| Investerings |          |          |          |          |          |          |
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 11.816   | 0        | 105.595  | 0        | 0        | 0        |
| Saldo        | -11.816  | 0        | -105.595 | 0        | 0        | 0        |

### Actie 1/8/01-COM: Participatie (Prioritair)

#### Participatie

We willen een nieuwe weg inslaan op vlak van participatie en inspraak van onze doelgroepen. Participatie hoeft niet altijd veel tijd in te nemen van onze burger en kan ook digitaal verlopen. We werken in 2020 en 2021 een concretere visie uit, en proberen kansen te vinden via participatie.

| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven    | 1.718    | 6.830    | 13.577   | 8.264    | 0        | 0        |
| Saldo       | -1.718   | -6.830   | -13.577  | -8.264   | 0        | 0        |

Naar aanleiding van het artikel over de vernieuwde werking van de adviesraden in Yzersterk (najaar 2023), engageerden enkele nieuwe mensen zich om lid te worden. Verslagen van adviesraden komen nu structureel op de agenda van het schepencollege en nadien op de website van de stad. In het begin van het jaar werd het burgerbudget, onder noemer van de [DKSM]-uitdaging, uitgerold. Inwoners kregen de kans om voorstellen in te dienen die de levendigheid en leefbaarheid van de stad en deelgemeenten verhogen. In totaal kwamen vijf voorstellen binnen. Twee voldeden aan het reglement, twee andere voorstellen kunnen uitgevoerd worden met middelen uit het regulier budget en één voorstel viel niet binnen de bevoegdheden van het lokaal bestuur. De twee voorstellen die voldoen aan het reglement vragen allebei 5.000 euro. Dat valt binnen het uitgetrokken budget voor de [DKSM]-uitdaging (20.000 euro) en dus is er geen stemronde nodig om projecten te rangschikken. Het schepencollege keurt in juli officieel de twee voorstellen goed, zodat de nodige middelen toegekend kunnen worden.

#### **Actie 1/8/06-FAC: Depot erfgoed (Prioritair)**

We zorgen tegen 2024 voor een depot voor stockage van roerend erfgoed.

Geen financiële gegevens

*Samen met de DVV Westhoek en cultuuroverleg IJzervallei is een onderzoek gestart om de St. Jan Baptistenkerk in Oudekapelle een depotfunctie te geven. Uit de doorlichting van Monumentenwacht (eerste kwartaal 2023) bleek dat een stabiliteitsstudie wenselijk is. Dit is nog niet gebeurd. Andere lokale besturen uit de regio blijken geen interesse te hebben in een intergemeentelijk depot op deze plaats. Alternatieve locaties zijn in onderzoek. De onderhandelingen met Wegen en Verkeer (site Esenweg) is stopgezet omdat het gebouw niet langer te koop wordt aangeboden. Er wordt nu geopteerd voor een nieuwbouwproject op de site van IJzer-Noord, aan de voet van de IJzertoren en aangekocht door WVI. DVV Westhoek heeft bij het Streekfonds West-Vlaanderen een aanvraag ingediend voor subsidiëring van een intergemeentelijk erfgoeddepot. Momenteel staat de aanvraag op de reservelijst. Als er goedgekeurde projecten wegvallen, maakt ons dossier een grote kans.*



## Financiële nota

### Doelstellingenrekening (J1)

|                                                   | Jaarrekening | Meerjarenplan |
|---------------------------------------------------|--------------|---------------|
| <b>Prioritaire beleidsdoelstelling Onze visie</b> |              |               |
| Exploitatie                                       |              |               |
| Uitgaven                                          | 421.158      | 1.618.944     |
| Ontvangsten                                       | 305.825      | 841.946       |
| Saldo                                             | -115.334     | -776.999      |
| Investerings                                      |              |               |
| Uitgaven                                          | 3.108.485    | 22.389.545    |
| Ontvangsten                                       | 438.508      | 3.140.848     |
| Saldo                                             | -2.669.977   | -19.248.697   |
| Financiering                                      |              |               |
| Uitgaven                                          | 0            | 0             |
| Ontvangsten                                       | 0            | 0             |
| Saldo                                             | 0            | 0             |
| <b>Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen</b>     |              |               |
| Exploitatie                                       |              |               |
| Uitgaven                                          | 0            | 0             |
| Ontvangsten                                       | 0            | 0             |
| Saldo                                             | 0            | 0             |
| Investerings                                      |              |               |
| Uitgaven                                          | 0            | 0             |
| Ontvangsten                                       | 0            | 0             |
| Saldo                                             | 0            | 0             |
| Financiering                                      |              |               |
| Uitgaven                                          | 0            | 0             |
| Ontvangsten                                       | 0            | 0             |
| Saldo                                             | 0            | 0             |
| <b>Verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen</b> |              |               |
| Exploitatie                                       |              |               |
| Uitgaven                                          | 16.556.432   | 37.821.690    |
| Ontvangsten                                       | 16.307.525   | 42.436.545    |
| Saldo                                             | -248.907     | 4.614.855     |
| Investerings                                      |              |               |
| Uitgaven                                          | 186.362      | 1.085.065     |
| Ontvangsten                                       | 535.419      | 534.419       |
| Saldo                                             | 349.057      | -550.647      |
| Financiering                                      |              |               |
| Uitgaven                                          | 961.552      | 3.007.982     |
| Ontvangsten                                       | 0            | 2.150.155     |
| Saldo                                             | -961.552     | -857.827      |

|                |            |             |
|----------------|------------|-------------|
| <b>Totalen</b> |            |             |
| Exploitatie    |            |             |
| Uitgaven       | 16.977.590 | 39.440.634  |
| Ontvangsten    | 16.613.350 | 43.278.491  |
| Saldo          | -364.241   | 3.837.857   |
| Investerings   |            |             |
| Uitgaven       | 3.294.847  | 23.474.610  |
| Ontvangsten    | 973.927    | 3.675.267   |
| Saldo          | -2.320.920 | -19.799.343 |
| Financiering   |            |             |
| Uitgaven       | 961.552    | 3.007.982   |
| Ontvangsten    | 0          | 2.150.155   |
| Saldo          | -961.552   | -857.827    |

## Ontvangsten en uitgaven naar economische aard (T2)

| I. Exploitatie-uitgaven                                      | Rek 2020          | Rek 2021          | Rek 2022          | Rek 2023          | Rek 2024          | Mjp 2024          | Mjp 2025          | Mjp 2026          |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A. Operationele uitgaven</b>                              | <b>29.136.498</b> | <b>29.329.132</b> | <b>33.669.608</b> | <b>35.521.525</b> | <b>16.817.399</b> | <b>38.746.143</b> | <b>39.102.075</b> | <b>39.903.128</b> |
| 1. Goederen en diensten                                      | 6.498.309         | 7.434.480         | 9.674.161         | 9.479.329         | 3.994.478         | 9.117.946         | 8.536.308         | 8.250.747         |
| 2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen               | 16.514.420        | 17.117.804        | 18.825.843        | 20.302.358        | 9.770.295         | 23.545.285        | 24.782.269        | 25.803.582        |
| a. Politiek personeel                                        | 379.727           | 392.912           | 414.621           | 494.448           | 267.320           | 465.918           | 479.702           | 493.536           |
| b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel                   | 3.336.478         | 3.168.330         | 3.148.640         | 3.262.820         | 1.538.663         | 3.580.175         | 3.818.557         | 4.110.225         |
| c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel              | 10.999.818        | 11.743.841        | 13.274.873        | 14.297.799        | 7.638.078         | 17.280.306        | 18.218.024        | 18.898.061        |
| d. Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden     | 1.482.863         | 1.494.524         | 1.628.964         | 1.820.887         | 0                 | 1.761.236         | 1.796.461         | 1.832.390         |
| f. Andere personeelskosten                                   | 179.920           | 181.235           | 206.106           | 271.479           | 234.077           | 296.587           | 303.057           | 297.901           |
| g. Pensioenen                                                | 135.614           | 136.962           | 152.638           | 154.926           | 92.157            | 161.063           | 166.468           | 171.469           |
| 3. Individuele hulpverlening door het OCMW                   | 1.044.010         | 855.614           | 1.146.967         | 1.492.031         | 757.392           | 1.520.165         | 1.201.257         | 1.226.347         |
| 4. Toegestane werkingsubsidies                               | 5.026.390         | 3.780.885         | 3.877.819         | 3.986.158         | 2.185.869         | 4.448.824         | 4.467.532         | 4.507.049         |
| - aan de districten                                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| - aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)             | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| - aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 29.076            | 0                 | 0                 | 0                 |
| - aan welzijnsverenigingen                                   | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| - aan andere OCMW-verenigingen                               | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| - aan de politiezone                                         | 1.724.999         | 1.759.499         | 1.794.689         | 1.830.583         | 1.089.197         | 1.867.194         | 1.904.538         | 1.942.629         |
| - aan de hulpverleningszone                                  | 834.013           | 848.888           | 757.778           | 771.736           | 487.782           | 848.857           | 993.078           | 1.017.180         |
| - aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)        | 1.301.329         | 278.060           | 387.451           | 435.857           | 212.934           | 586.713           | 581.279           | 576.146           |
| - aan besturen van de eredienst                              | 326.875           | 341.389           | 310.940           | 308.929           | 228.420           | 304.490           | 313.364           | 313.364           |
| - aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| - aan andere begunstigen                                     | 839.174           | 553.049           | 626.960           | 639.053           | 138.459           | 841.570           | 675.273           | 657.729           |
| 5. Andere operationele uitgaven                              | 53.369            | 140.348           | 144.818           | 261.650           | 109.366           | 113.923           | 114.709           | 115.402           |
| <b>B. Financiële uitgaven</b>                                | <b>682.175</b>    | <b>620.474</b>    | <b>625.795</b>    | <b>714.123</b>    | <b>160.191</b>    | <b>694.491</b>    | <b>699.480</b>    | <b>604.251</b>    |
| 1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden        | 656.045           | 613.417           | 613.669           | 713.614           | 159.979           | 694.168           | 699.157           | 603.928           |
| - aan financiële instellingen                                | 441.050           | 401.751           | 410.600           | 499.285           | 159.979           | 439.393           | 449.927           | 361.709           |
| - aan andere entiteiten                                      | 214.994           | 211.666           | 203.069           | 214.329           | 0                 | 254.775           | 249.230           | 242.219           |
| 2. Andere financiële uitgaven                                | 26.131            | 7.057             | 12.127            | 509               | 212               | 323               | 323               | 323               |
| <b>C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |

| <b>II. Exploitatieontvangsten</b>                               | <b>Rek 2020</b>   | <b>Rek 2021</b>   | <b>Rek 2022</b>   | <b>Rek 2023</b>   | <b>Rek 2024</b>   | <b>Mjp 2024</b>   | <b>Mjp 2025</b>   | <b>Mjp 2026</b>   |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A. Operationele ontvangsten</b>                              | <b>34.359.321</b> | <b>34.424.948</b> | <b>37.316.942</b> | <b>42.596.659</b> | <b>15.446.191</b> | <b>41.442.506</b> | <b>42.345.039</b> | <b>42.446.938</b> |
| 1. Ontvangsten uit de werking                                   | 6.957.876         | 6.242.026         | 7.359.418         | 8.021.620         | 3.655.018         | 8.131.696         | 8.194.222         | 8.296.267         |
| 2. Fiscale ontvangsten en boetes                                | 13.570.214        | 13.575.576        | 14.438.350        | 17.364.596        | 1.837.888         | 16.522.094        | 17.493.722        | 17.905.437        |
| a. Aanvullende belastingen                                      | 12.500.705        | 12.158.256        | 13.163.615        | 15.931.745        | 1.572.215         | 15.038.211        | 15.991.373        | 16.578.637        |
| - Opcentiemen op de onroerende voorheffing                      | 7.521.082         | 7.275.988         | 7.947.943         | 8.800.995         | 93.907            | 8.922.250         | 9.491.274         | 9.799.543         |
| - Aanvullende belasting op de personenbelasting                 | 4.687.157         | 4.574.376         | 4.889.505         | 6.788.809         | 1.347.169         | 5.765.804         | 6.139.318         | 6.412.192         |
| - Andere aanvullende belastingen                                | 292.466           | 307.892           | 326.167           | 341.941           | 131.139           | 350.157           | 360.781           | 366.902           |
| b. Andere belastingen en boetes                                 | 1.069.509         | 1.417.320         | 1.274.735         | 1.432.851         | 265.672           | 1.483.883         | 1.502.349         | 1.326.800         |
| 3. Werkingssubsidies                                            | 13.264.946        | 14.160.422        | 15.125.826        | 16.491.236        | 9.604.925         | 16.374.957        | 16.240.276        | 15.891.723        |
| a. Algemene werkingssubsidies                                   | 9.171.290         | 9.491.366         | 10.199.308        | 10.955.258        | 8.022.000         | 11.038.510        | 11.437.087        | 11.179.002        |
| - Gemeentefonds                                                 | 6.816.285         | 7.002.776         | 7.295.667         | 7.579.063         | 7.579.063         | 7.768.992         | 8.018.415         | 8.148.445         |
| - Andere algemene werkingssubsidies                             | 2.355.005         | 2.488.590         | 2.903.641         | 3.376.195         | 442.936           | 3.269.518         | 3.418.672         | 3.030.557         |
| - van de federale overheid                                      | 3.770             | 4.943             | 3.764             | 6.574             | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| - van de Vlaamse overheid                                       | 2.345.853         | 2.483.647         | 2.898.014         | 3.369.620         | 442.936           | 3.269.518         | 3.418.672         | 3.030.557         |
| - van de provincie                                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| - van de gemeente                                               | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| - van het OCMW                                                  | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| - van andere entiteiten                                         | 5.382             | 0                 | 1.864             | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| b. Specifieke werkingssubsidies                                 | 4.093.656         | 4.669.056         | 4.926.517         | 5.535.978         | 1.582.925         | 5.336.447         | 4.803.189         | 4.712.721         |
| - van de federale overheid                                      | 1.540.084         | 1.204.031         | 1.597.397         | 1.989.020         | 725.499           | 1.942.847         | 1.649.087         | 1.672.558         |
| - van de Vlaamse overheid                                       | 2.226.741         | 2.964.374         | 3.080.300         | 3.303.679         | 802.522           | 3.335.220         | 3.123.221         | 3.009.283         |
| - van de provincie                                              | 33.708            | 0                 | 25.181            | 0                 | 31.014            | 0                 | 0                 | 0                 |
| - van de gemeente                                               | 16.202            | 14.402            | 25.586            | 30.507            | 4.312             | 0                 | 0                 | 0                 |
| - van het OCMW                                                  | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| - van andere entiteiten                                         | 276.921           | 486.248           | 198.052           | 212.773           | 19.578            | 58.380            | 30.880            | 30.880            |
| 4. Recuperatie individuele hulpverlening                        | 88.584            | 92.364            | 96.257            | 116.792           | 48.774            | 107.600           | 115.000           | 115.000           |
| 5. Andere operationele ontvangsten                              | 477.702           | 354.560           | 297.092           | 602.414           | 299.586           | 306.158           | 301.819           | 238.512           |
| <b>B. Financiële ontvangsten</b>                                | <b>2.261.017</b>  | <b>1.939.223</b>  | <b>1.889.070</b>  | <b>1.769.074</b>  | <b>1.167.159</b>  | <b>1.835.985</b>  | <b>1.387.425</b>  | <b>1.398.940</b>  |
| <b>C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>III. Exploitatiesaldo</b>                                    | <b>6.801.665</b>  | <b>6.414.565</b>  | <b>4.910.608</b>  | <b>8.130.085</b>  | <b>-364.241</b>   | <b>3.837.857</b>  | <b>3.930.909</b>  | <b>3.338.500</b>  |

| <b>I. Investeringsuitgaven</b>                                          | <b>Rek 2020</b>  | <b>Rek 2021</b>  | <b>Rek 2022</b>  | <b>Rek 2023</b>  | <b>Rek 2024</b>  | <b>Mjp 2024</b>   | <b>Mjp 2025</b>  | <b>Mjp 2026</b>  |
|-------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|------------------|------------------|
| <b>A. Investeringsen in financiële vaste activa</b>                     | <b>723.545</b>   | <b>-60.829</b>   | <b>-56.904</b>   | <b>-286</b>      | <b>-119</b>      | <b>-64.426</b>    | <b>-64.426</b>   | <b>-64.425</b>   |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                 | 0                | 0                |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 716.032          | -60.843          | -56.918          | 0                | 0                | -64.443           | -64.443          | -64.443          |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                 | 0                | 0                |
| 4. Andere financiële vast activa                                        | 7.514            | 14               | 15               | -286             | -119             | 17                | 17               | 18               |
| <b>B. Investeringsen in materiële vaste activa</b>                      | <b>8.873.568</b> | <b>4.478.256</b> | <b>4.832.139</b> | <b>4.987.154</b> | <b>3.155.071</b> | <b>26.125.938</b> | <b>5.001.954</b> | <b>2.334.732</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 8.873.568        | 4.478.256        | 4.832.139        | 4.987.154        | 3.155.071        | 26.125.938        | 5.001.954        | 2.334.732        |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 2.781.476        | 1.554.081        | 474.612          | 2.576.028        | 1.373.815        | 13.857.372        | 3.262.500        | 172.500          |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 2.219.615        | 2.044.401        | 3.422.769        | 1.352.822        | 1.554.636        | 10.606.403        | 1.055.000        | 1.700.000        |
| c. Roerende goederen                                                    | 404.615          | 409.876          | 535.489          | 572.418          | 225.840          | 1.184.827         | 332.449          | 120.000          |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 2.723.316        | 433.094          | 374.258          | 485.136          | 0                | 468.086           | 347.005          | 337.232          |
| e. Erfgoed                                                              | 744.545          | 36.805           | 25.011           | 750              | 780              | 9.250             | 5.000            | 5.000            |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                 | 0                | 0                |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                 | 0                | 0                |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                 | 0                | 0                |
| <b>C. Investeringsen in immateriële vaste activa</b>                    | <b>32.070</b>    | <b>23.120</b>    | <b>12.274</b>    | <b>112.158</b>   | <b>17.445</b>    | <b>218.428</b>    | <b>35.000</b>    | <b>20.000</b>    |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | <b>643.811</b>   | <b>463.581</b>   | <b>692.831</b>   | <b>693.557</b>   | <b>122.451</b>   | <b>704.908</b>    | <b>201.636</b>   | <b>206.530</b>   |
| - aan de districten                                                     | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                 | 0                | 0                |
| - aan autonome provinciebedrijven (APB)                                 | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                 | 0                | 0                |
| - aan autonome gemeentebedrijven (AGB)                                  | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                 | 0                | 0                |
| - aan welzijnsverenigingen                                              | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                 | 0                | 0                |
| - aan andere OCMW-verenigingen                                          | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                 | 0                | 0                |
| - aan de politiezone                                                    | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                 | 0                | 0                |
| - aan de hulpverleningzone                                              | 74.600           | 232.136          | 205.679          | 206.855          | 0                | 172.385           | 201.636          | 206.530          |
| - aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden                         | 0                | 47.914           | 0                | 0                | 0                | 0                 | 0                | 0                |
| - aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen            | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                 | 0                | 0                |
| - aan besturen van de eredienst                                         | 219.211          | 183.530          | 264.967          | 486.702          | 122.451          | 532.523           | 0                | 0                |
| - aan andere begunstigen                                                | 350.000          | 0                | 222.185          | 0                | 0                | 0                 | 0                | 0                |

| <b>II. Investeringsontvangsten</b>                                      | <b>Rek 2020</b>   | <b>Rek 2021</b>  | <b>Rek 2022</b>   | <b>Rek 2023</b>   | <b>Rek 2024</b>   | <b>Mjp 2024</b>    | <b>Mjp 2025</b>   | <b>Mjp 2026</b>  |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------|------------------|
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>57.218</b>     | <b>0</b>          | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                 | 0                | 0                 | 0                 | 0                 | 0                  | 0                 | 0                |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                 | 0                | 0                 | 57.218            | 0                 | 0                  | 0                 | 0                |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                 | 0                | 0                 | 0                 | 0                 | 0                  | 0                 | 0                |
| 4. Andere financiële vast activa                                        | 0                 | 0                | 0                 | 0                 | 0                 | 0                  | 0                 | 0                |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>1.243.871</b>  | <b>651.562</b>   | <b>288.782</b>    | <b>689.479</b>    | <b>110.606</b>    | <b>1.250.345</b>   | <b>75.000</b>     | <b>0</b>         |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 1.031.119         | 0                | 54.677            | 0                 | 1.000             | 0                  | 0                 | 0                |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                 | 0                | 54.677            | 0                 | 0                 | 0                  | 0                 | 0                |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 1.031.119         | 0                | 0                 | 0                 | 0                 | 0                  | 0                 | 0                |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                 | 0                | 0                 | 0                 | 1.000             | 0                  | 0                 | 0                |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                 | 0                | 0                 | 0                 | 0                 | 0                  | 0                 | 0                |
| e. Erfgoed                                                              | 0                 | 0                | 0                 | 0                 | 0                 | 0                  | 0                 | 0                |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 212.753           | 651.562          | 234.104           | 689.479           | 109.606           | 1.250.345          | 75.000            | 0                |
| a. Onroerende goederen                                                  | 203.158           | 640.762          | 224.645           | 608.259           | 109.606           | 1.250.345          | 75.000            | 0                |
| b. Roerende goederen                                                    | 9.595             | 10.800           | 9.460             | 81.220            | 0                 | 0                  | 0                 | 0                |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>         |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                          | <b>2.176.075</b>  | <b>4.050.397</b> | <b>1.654.574</b>  | <b>1.317.506</b>  | <b>863.321</b>    | <b>3.967.671</b>   | <b>2.977.396</b>  | <b>2.787.362</b> |
| - van de federale overheid                                              | 0                 | 0                | 0                 | 0                 | 0                 | 0                  | 0                 | 0                |
| - van de Vlaamse overheid                                               | 1.854.437         | 3.810.286        | 1.633.046         | 908.361           | 847.375           | 3.065.431          | 2.967.536         | 2.528.905        |
| - van de provincie                                                      | 164.857           | 90.000           | -73.841           | 210.000           | 0                 | 0                  | 0                 | 0                |
| - van de gemeente                                                       | 0                 | 0                | 0                 | 0                 | 0                 | 0                  | 0                 | 0                |
| - van het OCMW                                                          | 0                 | 0                | 0                 | 0                 | 0                 | 0                  | 0                 | 0                |
| - van andere entiteiten                                                 | 156.780           | 150.112          | 95.369            | 199.145           | 15.946            | 902.241            | 9.860             | 258.457          |
| <b>III. Investeringsaldo</b>                                            | <b>-6.853.048</b> | <b>-202.169</b>  | <b>-3.536.984</b> | <b>-3.728.380</b> | <b>-2.320.920</b> | <b>-21.766.832</b> | <b>-2.121.767</b> | <b>290.525</b>   |
| <b>Saldo exploitatie en investeringen</b>                               | <b>-51.382</b>    | <b>6.212.396</b> | <b>1.373.624</b>  | <b>4.401.705</b>  | <b>-2.685.161</b> | <b>-17.928.975</b> | <b>1.809.142</b>  | <b>3.629.025</b> |

| <b>I. Financieringsuitgaven</b>                                   | <b>Rek 2020</b>  | <b>Rek 2021</b>  | <b>Rek 2022</b>  | <b>Rek 2023</b>  | <b>Rek 2024</b> | <b>Mjp 2024</b>  | <b>Mjp 2025</b>  | <b>Mjp 2026</b>  |
|-------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-----------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A. Vereffening van financiële schulden</b>                     | <b>3.431.861</b> | <b>3.289.742</b> | <b>3.113.840</b> | <b>4.752.567</b> | <b>908.499</b>  | <b>2.963.918</b> | <b>3.026.287</b> | <b>3.005.113</b> |
| 1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings      | 3.431.861        | 3.289.742        | 3.113.840        | 4.752.567        | 908.499         | 2.963.918        | 3.026.287        | 3.005.113        |
| 2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings | 0                | 0                | 0                | 0                | 0               | 0                | 0                | 0                |
| <b>B. Vereffening van niet-financiële schulden</b>                | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>        | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>C. Toegestane leningen en betalingsuitstel</b>                 | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>85.533</b>    | <b>53.053</b>   | <b>44.064</b>    | <b>5.345</b>     | <b>2.613</b>     |
| 1. Toegestane leningen                                            | 0                | 0                | 0                | 85.533           | 53.053          | 44.064           | 5.345            | 2.613            |
| - aan autonome provinciebedrijven (APB)                           | 0                | 0                | 0                | 0                | 0               | 0                | 0                | 0                |
| - aan autonome gemeentebedrijven (AGB)                            | 0                | 0                | 0                | 0                | 0               | 0                | 0                | 0                |
| - aan welzijnsverenigingen                                        | 0                | 0                | 0                | 0                | 0               | 0                | 0                | 0                |
| - aan andere OCMW-verenigingen                                    | 0                | 0                | 0                | 0                | 0               | 0                | 0                | 0                |
| - aan de politiezone                                              | 0                | 0                | 0                | 0                | 0               | 0                | 0                | 0                |
| - aan de hulpverleningszone                                       | 0                | 0                | 0                | 0                | 0               | 0                | 0                | 0                |
| - aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)             | 0                | 0                | 0                | 85.533           | 53.053          | 44.064           | 5.345            | 2.613            |
| - aan besturen van de eredienst                                   | 0                | 0                | 0                | 0                | 0               | 0                | 0                | 0                |
| - aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen      | 0                | 0                | 0                | 0                | 0               | 0                | 0                | 0                |
| - aan andere begunstigden                                         | 0                | 0                | 0                | 0                | 0               | 0                | 0                | 0                |
| 2. Toegestaan betalingsuitstel                                    | 0                | 0                | 0                | 0                | 0               | 0                | 0                | 0                |
| <b>D. Vooruitbetalingen</b>                                       | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>        | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>E. Kapitaalsverminderingen</b>                                 | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>        | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |

| <b>II. Financieringsontvangsten</b>                                                                                   | <b>Rek 2020</b>  | <b>Rek 2021</b>   | <b>Rek 2022</b>  | <b>Rek 2023</b>   | <b>Rek 2024</b> | <b>Mjp 2024</b>  | <b>Mjp 2025</b>   | <b>Mjp 2026</b>   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|-----------------|------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A. Aangaan van financiële schulden</b>                                                                             | <b>2.723.316</b> | <b>433.094</b>    | <b>5.374.258</b> | <b>485.136</b>    | <b>0</b>        | <b>2.093.086</b> | <b>1.847.005</b>  | <b>337.232</b>    |
| - opname van leningen en leasings bij financiële instellingen                                                         | 0                | 0                 | 5.000.000        | 225.944           | 0               | 1.625.000        | 1.500.000         | 0                 |
| - opname van leningen en leasings bij andere entiteiten                                                               | 2.723.316        | 433.094           | 374.258          | 259.192           | 0               | 468.086          | 347.005           | 337.232           |
| <b>B. Aangaan van niet-financiële schulden</b>                                                                        | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>        | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel</b>                                                     | <b>66.753</b>    | <b>51.871</b>     | <b>52.317</b>    | <b>45.483</b>     | <b>0</b>        | <b>57.069</b>    | <b>58.851</b>     | <b>62.851</b>     |
| 1. Terugvordering van toegestane leningen                                                                             | 66.753           | 51.871            | 52.317           | 45.483            | 0               | 57.069           | 58.851            | 62.851            |
| a. Periodieke terugvorderingen                                                                                        | 66.753           | 51.871            | 52.317           | 45.483            | 0               | 57.069           | 58.851            | 62.851            |
| b. Niet-periodieke terugvorderingen                                                                                   | 0                | 0                 | 0                | 0                 | 0               | 0                | 0                 | 0                 |
| 2. Vereffening van betalingsuitstel                                                                                   | 0                | 0                 | 0                | 0                 | 0               | 0                | 0                 | 0                 |
| <b>D. Vereffening van vooruitbetalingen</b>                                                                           | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>        | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>E. Kapitaalsvermeerderingen</b>                                                                                    | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>        | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten of aan de verwerving van vaste activa</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>        | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
|                                                                                                                       |                  |                   |                  |                   |                 |                  |                   |                   |
| <b>II. Financieringssaldo</b>                                                                                         | <b>-641.792</b>  | <b>-2.804.778</b> | <b>2.312.734</b> | <b>-4.307.482</b> | <b>-961.552</b> | <b>-857.827</b>  | <b>-1.125.776</b> | <b>-2.607.644</b> |

|                                               |                 |                  |                  |               |                   |                    |                |                  |
|-----------------------------------------------|-----------------|------------------|------------------|---------------|-------------------|--------------------|----------------|------------------|
| <b>Budgettaire resultaat van het boekjaar</b> | <b>-693.174</b> | <b>3.407.618</b> | <b>3.686.358</b> | <b>94.223</b> | <b>-3.646.713</b> | <b>-18.786.802</b> | <b>683.366</b> | <b>1.021.381</b> |
|-----------------------------------------------|-----------------|------------------|------------------|---------------|-------------------|--------------------|----------------|------------------|

## Financiële risico's

Zaken die zich hebben voorgedaan in de eerste helft van 2024 zullen verwerkt worden in de zevende aanpassing van het meerjarenplan. De financiële risico's zijn slechts licht gewijzigd tegenover de 6<sup>e</sup> aanpassing van het meerjarenplan.

### Risico's inzake schuldbeheer

#### *Schuld algemeen*

Er is voorzien om 1,625 miljoen euro aan leningen op te nemen in 2024.

De opname van nieuwe leningen is sterk afhankelijk van de jaarlijkse realisatiegraad van de investeringen alsook van het aantal inflatie-overschrijdingen die een grote impact hebben op de exploitatie-uitgaven en grondstofprijzen voor bouwprojecten.

#### *Renterisico*

De inflatie lijkt wat onder controle. De vele ingrepen die de ECB nam hopen op een beter financieel klimaat hebben duidelijk zijn impact gehad. De kortetermijnrente steeg hierdoor gevoelig. Ook de langetermijnrente is wat gestegen maar kent al ongeveer een jaar een stagnatie. Of dit zo zal blijven blijft wel de vraag. Dit heeft niet enkel een invloed op de nog op te nemen leningen maar ook op leningen die op herzieningsdatum komen.

### Risico's inzake de evolutie van de uitgaven

#### *Evolutie exploitatie-uitgaven andere dan personeelsuitgaven*

We merken dat heel wat leveranciers hun prijzen hebben aangepast ten gevolge van voorziene indexclausules opgenomen in bestekken. Maar nog veel meer merken we dat de prijzen bij het vernieuwen van contracten een stuk hoger liggen dan we hadden voorzien. Dit is de nieuwe realiteit waar we de financiën voor moeten voorzien.

Dan is er nog steeds het verhaal van de energiekosten. Op een paar locaties worden maandelijkse afrekeningen bezorgd. Dit maakt zeer duidelijk de evolutie zichtbaar. Maar op de meeste locaties wordt gewerkt met maandelijkse voorschotten met nadien een jaarlijkse afrekening. Dit maakt het er niet makkelijker op en vormt dus een risico dat de inschattingen in het budget (veel) te laag zouden kunnen zijn. Een paar dagen geleden kwam plots het nieuws dat de elektriciteitsfacturen vanaf 2025 opnieuw de lucht in zullen gaan doordat Elia fors gaat investeren. Wat dit exact financieel zal betekenen voor het lokaal bestuur zal verwerkt worden in de 7<sup>e</sup> aanpassing van het meerjarenplan. Maar dit toont dat de energiekosten de laatste jaren enorm fluctueren en dus een financieel risico vormen voor de financiën. Aan de andere kant wordt er in sneltempo verder geïnvesteerd in het verleden van de openbare verlichting.

Een andere analyse ligt op het vlak van de diverse sociale steunverlening. We zien dat de gestegen hulpvraag ten gevolge van de crisissen in 2022 en 2023 groter is dan we hadden ingeschat. Maar de ene oorlog lijkt de andere op te volgen. De impact op onze sociale hulpverlening kan hierdoor moeilijk worden ingeschat.

Het kan dus gezegd worden dat er serieuze schommelingen kunnen ontstaan in de exploitatie-uitgaven buiten onze wil om. Dit vormt dus uiteraard een risico.

#### *Evolutie personeelsuitgaven*

In 2022 bewoog er heel veel op vlak van personeelskosten. Bij de opvolgingsrapportering van 2022 gaven we mee dat de lonen in de eerste 6 maanden van 2022 al 3 maal verhoogden ten gevolge van de indexoverschrijding. Uiteindelijk kregen we er 5 te verwerken in 2022 zoals te lezen was in die jaarrekening. Uiteindelijk kunnen we vaststellen dat het Planbureau eind 2022 pessimistischer was dan de werkelijkheid voor 2023 wat weer wat financiële ademruimte creëerde. De inflatie lijkt momenteel stabiel, dus voor 2024 verwachten we momenteel geen uitschieters.

#### *Pensioenfinanciering personeel en mandatarissen*

De evolutie van de pensioenverplichtingen en de daarbij horende responsabiliseringsbijdrage is eveneens een groot financieel risico.

1. Bijdragevoeten voor pensioenen (werkgeversbijdragen):

De bijdragevoet zoals meegegeven in de laatste simulaties bedroeg nog 41% in 2023 om te stijgen naar 45% vanaf 2024.

## 2. Responsabiliseringsbijdrage:

We verkrijgen geregeld nieuwe simulaties van de responsabiliseringsbijdragen. Elke nieuwe berekening die we binnen krijgen vertoont (grote) schommelingen waardoor dit risico moeilijker in te schatten valt dan een paar jaar geleden gedacht. De berekening van de korting die we van Vlaanderen hierop krijgen moeten we zelf uitvoeren. Bij elke aanpassing van het meerjarenplan nemen we de meest recente cijfers op.

### Politieke mandatarissen

De stad en het OCMW betalen de pensioenen van de gepensioneerde mandatarissen zelf. De jaarlijkse uitgaven worden voorzien in het meerjarenplan. We hebben geen pensioenfondsen lopen.

### Evolutie investeringsuitgaven

De investeringen waren bij begin van het meerjarenplan in detail opgenomen in acties en terug te vinden in de doelstellingennota van het origineel meerjarenplan. Doorheen het meerjarenplan zijn bepaalde investeringen reeds afgewerkt of zijn we die als recurrent terugkerende investeringen beginnen zien waardoor ze geen actie meer hebben gekregen. Een overzicht van de voltooide acties kunt u vinden op pagina's 7 en 8 van dit rapport.

De financiering gebeurt deels door eigen middelen, deels subsidies van andere instanties en door het aangaan van externe financiering via traditionele leningen. Wat betreft het sportcomplex De Pluimen en de openbare verlichting gebeurt de financiering via leasing.

De inschatting van de timing van de werken wordt vaker en vaker een probleem en dit door verschillende redenen waardoor het steeds moeilijker in te schatten is hoe de financiële spreiding over meerdere jaren van de investeringskosten voor grote bouwprojecten moet gebeuren. Daarnaast botsen we soms ook op anderen externe obstakels waardoor de ramingen voor grote projecten moeilijk is. Voorbeelden van externe obstakels zijn:

- Snel stijgende prijzen als gevolg van inflatie
- beroepsprocedure tegen omgevingsvergunning
- aanleg van fietspaden die samen met rioleringswerken gebeuren en waardoor we afhankelijk zijn van beslissingen van een derde partij over het moment van uitvoering
- subsidiemogelijkheden die op ons pad komen waardoor uitstel financieel de enige correcte beslissing is
- ...

### Risico's inzake de evolutie van de ontvangsten

#### Evolutie exploitatie-ontvangsten

Voor elke soort ontvangst wordt de vraag gesteld of een gelijklopend budget over de gehele periode kan worden aangehouden of er een stijging moet worden voorzien. Er werd eveneens rekening gehouden met andere factoren dan de inflatie, zoals bezettingsgraad, dagprijsverhoging en toekenning Forfait voor het WZC, subsidie-opportunities zoals bijvoorbeeld in het kader van een nieuw toeristische evenement, enz...

Ook zijn we sterk afhankelijk van bepaalde specifieke subsidies die bepaalde onvoorziene exploitatie-uitgaven verlichten zoals we bijvoorbeeld al kenden in het kader van de energiecrisis, Oekraïne-crisis, ... Maar dit kan enkel maar ad hoc worden gebudgetteerd. We kunnen er niet van uitgaan dat dergelijke subsidies automatisch onze richting uitkomen noch kunnen we de grootorde ervan zelf inschatten. Maar ook beslissingen van hogerhand die subsidies reduceren vormen een financieel risico. Een voorbeeld hiervan is de halvering in 2026 en uiteindelijke schrapping in 2027 van de Elia-compensatie.

### Belastingen en retributies

#### Lokale belastingen

Alle belasting-, retributie- en tariefreglementen werden eind 2022 onder de loep genomen en tarieven werden aangepast aan de inflatie. Indexclausules werden ingebouwd voor de toekomst om het risico te beperken. Per 1/1/2024 werd de automatische indexclausule die we in de reglementen inbouwden dus een eerste keer van kracht.

## Personenbelasting

Het bestuur heeft er voor gekozen om het percentage op 8% te houden voor de legislatuur 2019-2024. Dit werd ook verder zo in het meerjarenplan voorzien, alsook voor 2025 en 2026.

Deze opbrengst is uiteraard sterk afhankelijk van de conjunctuur en de samenstelling van de inwoners, alsook van het inkohieringsritme van de Federale overheid. In Diksmuide kennen we een oudere bevolking en is het aandeel van de actieve bevolking laag.

## Onroerende voorheffing

Eén van de intenties van het nieuwe bestuur was een verlaging van de opcentiemen op de onroerende voorheffing te kunnen doorvoeren in 2023 en 2024. Per 1/1/2024 werd de 2<sup>e</sup> verlaging doorgevoerd. De opcentiemen bedragen voor 2024 1.295.

Er zijn uiteraard een aantal risico's met deze ontvangst verbonden, risico's die we zelf moeilijk in de hand hebben:

- De opbrengst wordt positief beïnvloed door het aantal woningen in de stad.
- De opbrengst wordt negatief beïnvloed door leegstand, verkrotting en verwaarlozing.
- We hangen sterk af van het inkohieringsritme van de Vlaamse Belastingdienst.

Het Strategisch commercieel plan zou wel een positief effect op inkomsten uit de onroerende voorheffing moeten kennen.

## Dividenden

De beslissing van de VREG over de tariefmethodologie 2021-2024 en de aanpassing van de tariefstructuur voor elektriciteit vanaf 2022 heeft een grote negatieve impact op de gemeentelijke dividenden. De beslissing van de Vlaamse regering om een nieuwe algemene werkingssubsidie toe te kennen ter gedeeltelijke compensatie van het verlies aan ontvangsten uit dividenden voor de periode 2022 tot en met 2026 verlicht deze impact wel wat.

Het wel of niet toekennen van uitzonderlijke dividenden door intercommunales heeft een mogelijks positief of negatief effect op het budget.

## Evolutie investeringsontvangsten

Het grootste risico op vlak van investeringsontvangsten is het tijdstip waarop investeringen opgeleverd kunnen worden en de uiteindelijke subsidietoekenning onze richting uitkomt. Dit valt zeer moeilijk te budgetteren en zorgt vaak voor grote verschuivingen doorheen het meerjarenplan.

Een positief effect kan dan weer zijn dat we voor bepaalde projecten meer subsidies kunnen binnen halen dan eerst ingeschat. We zetten hier alvast heel erg met onze diensten op in!

Ook het omgekeerde is waar. Wanneer er subsidie-opportunities zijn kan het een beslissing zijn om hierop wel of niet in te zetten. Het beleid wordt zo min als mogelijk doorheen de legislatuur gewijzigd indien niet nodig, maar indien het aanvullend is dan is dat een grote meerwaarde.

## Inschatting verkoopprijs bij geplande verkopen van onroerende goederen

De geraamde opbrengsten van verkopen zijn doorgaans een eerste inschatting. De gemeenteraad dient nog per concreet geval de verkoop goed te keuren. De minimale verkoopwaarde wordt steeds bepaald door een schattingsverslag opgemaakt door een beëdigd landmeter-expert. Daarnaast is het mogelijk dat de geplande verkopen in een gegeven budgetjaar niet worden gerealiseerd door factoren zoals geen geïnteresseerde koper, niet behalen van de prijs, onverwachte elementen zoals bodemsanering, ...

## Risico's inzake de verplichtingen tegenover verbonden partijen

### Toelage politiezone

Het budget van de politiezone Polder bestaat hoofdzakelijk uit personeelskosten. Voor 2024 werden de cijfers overgenomen die door de politiezone werden berekend.

### ***Toelage hulpverleningszone***

In de hulpverleningszone heerst nog steeds onzekerheid. Men geraakt het niet eens over de verdeelsleutel. Hierdoor is de impact op het budget steeds onzeker en is hier een financieel risico aan verbonden.

### ***Toelage kerkfabrieken***

De toelagen aan de kerkfabrieken voor 2024 werden goedgekeurd in de gemeenteraad van september 2023. Deze vallen nog steeds binnen de bedragen opgenomen in de afsprakennota tussen centraal kerkbestuur en Stad Diksmuide.

### ***Toelages aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden***

Meer en meer toelagen aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden stijgen vlugger en meer dan wij financieel hadden voorzien. Ook zij kampen met snel stijgende uitgaven die ze doorrekenen aan de deelnemende gemeenten. Het wordt een financieel kluwen en proberen hier via de vertegenwoordigers impact op te hebben, maar het ligt vaak moeilijk. Indien de financiën vanuit de gemeenten niet zou worden voorzien kan dit een stopzetting van het samenwerkingsverband betekenen.

### ***Risico's inzake beslissingen van hogere overheden***

Een risico dat vaak één van de grootste onzekerheden is maar met vaak een grote impact op de budgetten van lokale besturen, zijn beslissingen die door hogere overheden worden genomen. We hebben daar geen zeggenschap in en moeten vaak maar uitvoeren of het wordt gewoon op ons bord gegooid. Hiervan werden al tal van voorbeelden opgesomd.

### ***Andere risico's***

- Meer en meer kennen we procedureslagen tegen omgevingsvergunningen voor eigen projecten waardoor projecten niet of later kunnen worden uitgevoerd.
- De huidige economische context kan zorgen voor toenemende wanbetalingen en afbetalingsplannen.
- Steeds meer en meer worden we geconfronteerd met cybercriminaliteit. Het is zeer belangrijk om hier goed tegen gewapend te zijn.
- De informaticawereld wijzigt enorm snel waardoor vaker nog méér en vlugger moeten investeren in hard- en software dan we plannen.
- Het wordt steeds belangrijker om processen en procedures te hebben. Dit is nodig omwille van meerdere redenen. In tijden van arbeidsmarktkrapte wisselt het personeelsbestand zeer vlug. Maar ook omwille van risico's op fouten en fraude. Er worden regelmatig audits uitgevoerd via de samenwerking met Audio vzw om deze te detecteren en aan te pakken.

